

Financial Instruments for the low-carbon economy Brussels, 20 June 2019

# Municipality of Kalmar, Sweden - EPC with own money

Tommy Lindström Energy agency for southeast Sweden







European Union | European Regional Development Fund



## When strategies becomes actions

• In the year 2011 the Lord spoke and said..."Let's save some energy!"

#### **Overall municipality economical target for 2011:**

The total use of energy in public owned buildings has to be reduced by at least 20% by the end of next year (2012).

#### The aim of the service department

Contribute to a ecological and sustainable municipality by reducing the total energy use in present buildings.

By implementing profitable actions as quickly and agile as possible Educate and increase knowledge of energy efficiency for our own staff

By energy efficiency actions provide a healthy indoor climate of high quality

Use resources more efficient and spend less on urgent maintenance



# It's a long way to Tipperary.....



**Starting point** 

Total area of the buildings 350 000 m<sup>2</sup>

Energy use 270.000 A-temp m<sup>2</sup> Yearly electricity demand: 21 GWh, ca 77 kWh/m<sup>2</sup> Yearly heating demand: 36 GWh, ca 133 kWh/m<sup>2</sup>

Maintenance cost per year: 5M euro







#### Setting the road map



enc nergy



Own funding and resources?

Own funding and consultants?

Energy Performance contract with own funding?



#### Where to start....?





Modernizing



Replacing



Optimizing



Iluminacion



#### Reinvesting



#### Error fixing

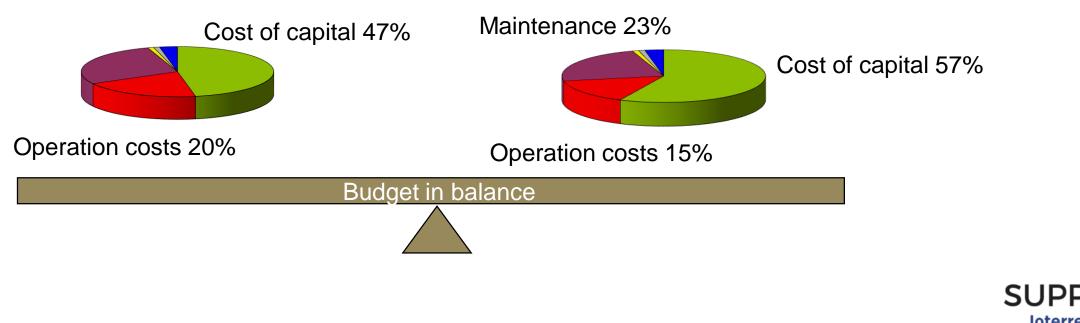


# The balance game



"We shall implement all profitable energy efficiency actions as quickly and swiftly as possible at the highest degree of quality necessary"

Maintenance 28%



6

# **Crucial moments**



- Tight timeschedule
- Maintain the overall perspective
- Understanding the need of maintenance
- Utilizing the "Robin Hood" effect
- Ensure profitable ROI



## Need of resources



Improve knowledge and strengthen the technical competence of the technical staff. Janitors and operational staff are key persons. They will make it happen!

Cost of investments at a first overview: 30 euros/m<sup>2</sup>

Need for more maitenance funding for building shell (roof, facades, windows etc)



# **Political approval**



- The EPC model gets funding in the municipal budget for 2012-2014
- Is presented as a Flagship project

#### • Mission:

The service department and the municipal board of directors get the mission to proceed with the procurement of an EPC.



#### Lots of money – lots of interest



Fredag 29 april 2011

#### Satsar miljoner på att minska förbrukningen Totalt 80 miljoner kronor kommer servícenämnden lägga på en konsult som ska kartlägga energiläckorna i förvaltningens fastighetsbestånd.

Pengar som servicenämnden hoppas kunna tjäna in på tio år genom att spara 30 kronor per kvadratmeter. Serviceförvaltningen äger och ansvarar för skötsel av bland annat Kalmar kommuns gymnasieskolor, grundskolor, förskolor och även äldreboende. Totalt 350 000 kvadratmeter. Bakom initiativet ligger en uttalad kommunal ambition att minska energianvändningen i kommunala byggnader med 20 procent senast 2012.

 Det målet kommer vi inte att klara men nu låter vi en utomstående konsult kartlägga förbrukningen och föreslå åtgärder, säger förvaltningschef Annette Andersson.
Konsulten ska också föreslås åtgärder. Utifrån dennes analys kan vi sedan be-

sluta var vi ska investera för att minska förbrukningen.

# Relational de la construcción de

KALMAR 80 miljoner kronor. Så mycket behöver servicenämnden för att utreda hur förvaltningen ska kunna minska energiförbrukningen. Den totala energianvändningen i kommunägda

skiftet 2012–2013. – Vi kommer inte att kunna uppnå det målet, säger Anette Andersson som är chef för serviceförvaltningen.

Eluppvärmda skolor Totalt har serviceförvaltningen 350 000

meter är eluppvarhua. Huvuddelen av serviceförvaltningens lokaler är skolor, förskolor och omsorgslokaler.

#### Analys på helheten Nu vill servicenämnden att ett större projekt görs, där konsulter gör en ana-

heten har varit svårare än vi hade tänkt, säger hon. Nämnden vill att Kalmar kommun beviljar 80 miljoner konor för projektet, fördelat på två år.





## Criterias of evaluation

#### Economy

- Cost per hour of workforce
- Cost of material
- Extra for subcoordination
- Extra for total coordination

#### Implementation

- Experience
- Efficiency in procurement

Test of competence and creativity







# Contracting



#### 2011-12-07

The service department decides that YIT Sweden (later Caverion) has the most economical and profitable offer.

2011-12-20 Agreement is signed between the parties.



## National sensation for a public authority!



och förskolan Pulpeten kan tillsammans sänka energiräkningen med 35 procent med rätt åtgärder. STORSATSNING. Kalmar går in i ett energiprojekt för att sänka den onödiga elförbrukningen. Idrottshallen i Lindsdal, Kalmar konstmuseum FOTO: IDA SVENSSON/SIMON KARLSSON

# Energisatsningen är störst i Sverige

Satsar 80 miljoner / Förbrukningen ska sänkas med 20 procent. 4. "Det är ett drömprojekt" menar kommunalråd.

KALMAR

Nu är det sluteldat för kråkorna, Alla skolor, sporthallar och andra kommunala byggnader ska drastiskt minska sln energiförbrukning när Sveriges största energieffektiviseringsprojekt startar i Kalmar.

- Det är ett drömprojekt, kommunalrädet Anna Thore (MP), när hon presenterar de stora planerna. Malat Sr att få ner en

pengar som kommer tillba-YIT Sverige AB har sin ka som energibesparingar. grund i ABB och är stora Projektet sker i samarbeinom installationsteknik te med YIT Sverige AB och I fastigheter. Företaget är specialiseskapar flera arbetstillfällen, minst 20 årsarbeten under rat på tekniska installationer och drift och underhåll.

"Smittar av sig"

två år.

Det handlar om en sats-

ning på So miljoner kronor,

- Det kommer att smitta av sig på de lokala företagen, säger Daniel Svensson, 40 procent. affärsutvecklare på YIT. - Vi tittar på belysning, I första fasen ska alla ventilation

I Sverige finns 4 700 anställda fördelade på 100 kontor. Förra året hade företa-

isolering.

get 5,4 miljarder kronor i omsättning, Uppdelade på tio geografiska regioner, styrelsens säte finns Den finska koncernen har över 25 000 anställda. ISolna.

skolor och förskolor står för att sänka temperaturen två grader Även inomhusmiljön kommer att ses över

"Vi blir en föregångare i regionen och i Sverige." Anna Thore (MP), kommunalråd

Pulpeten och idrottshallen

ringsgaranti. Om målen tv-programmet Bygglov. - Det kommer att blåsa inte uppnås får de betala in experter som hjälper oss mellanskillnaden ur egen att bygga om. Vi blir en fö- ficka. Om det går bättre så regångare i regionen och får YIT vara med och dela på vinsten. i Sverige, - Det är ett djupt samar-Riskerar inget ekonomiskt bete som börjar idag. Projektet är indelat i tre

ta år kommer att bli lite som

En viktig del är att bespa delar. I första fasen som va- ringarna på energiförbruk-Som ett första exempel rar till sommaren ska varje ningen och kapitalkostnahar man tittat på Kalmar kvadratmeter inventeras den ska vara lika stora så att konstmuseum, förskolan och vad som behöver göras det blir balans i budgeten. - Det är nästan för bra identifieras.

Hon säger att Kalmar näs- sparingsmålen vara nådda.

YIT lämnar en bespa-



# And also for the ESCO... Caverion Tjänsteområden Teknikområde



Tjänsteområden Teknikområden Kundsegment Referenser Karriär Om Caverion Kontakta oss

Startsida > Referenser



Tillbaka

#### Kalmar, EPC projekt, Sverige

Kalmar kommun investerar 152 miljoner SEK i energieffektivisering och modernisering - en referens från sommarens inspirationstidning från Caverion, läs den här

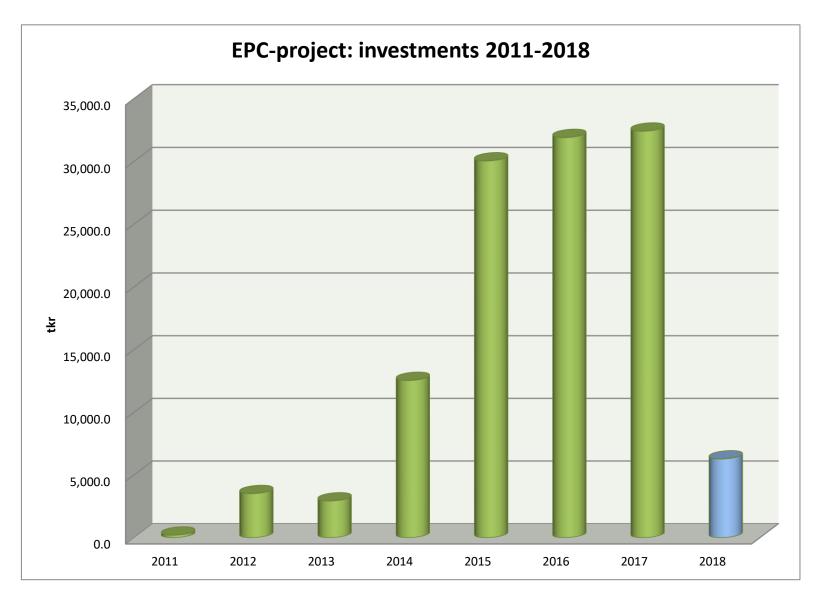
Tack vare EPC-modellen uppnår vi EU:s 2020 mål om minskad och hållbar energiförsörjning, det hade vi aldrig klarat utan det här projektet. Det känns också mycket bra att vi kunnat genomföra en så stor upprustning av kommunens fastigheter som betalats genom besparingsåtgärder, säger Gunilla Svensson fastighetechef Kalmar kommun.



in 🏏 f 😥 🖂 🖶 🕂

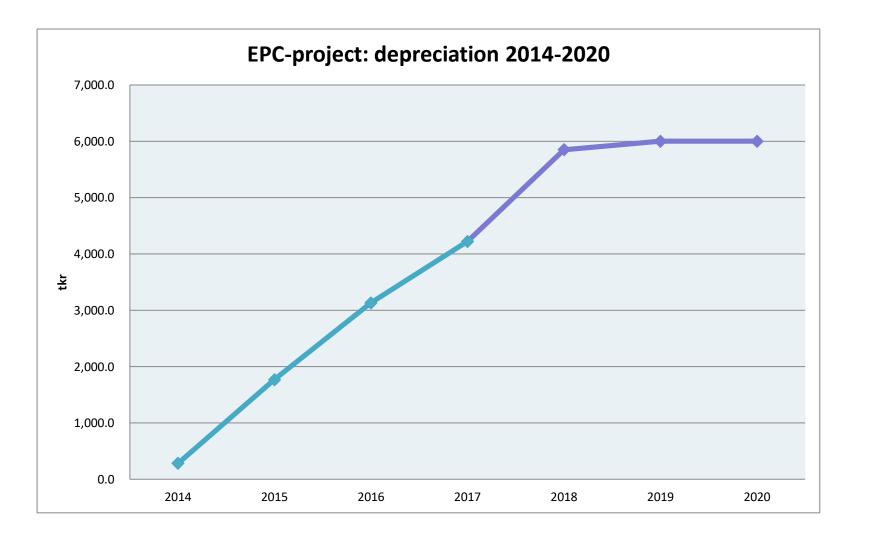


#### Investment over time





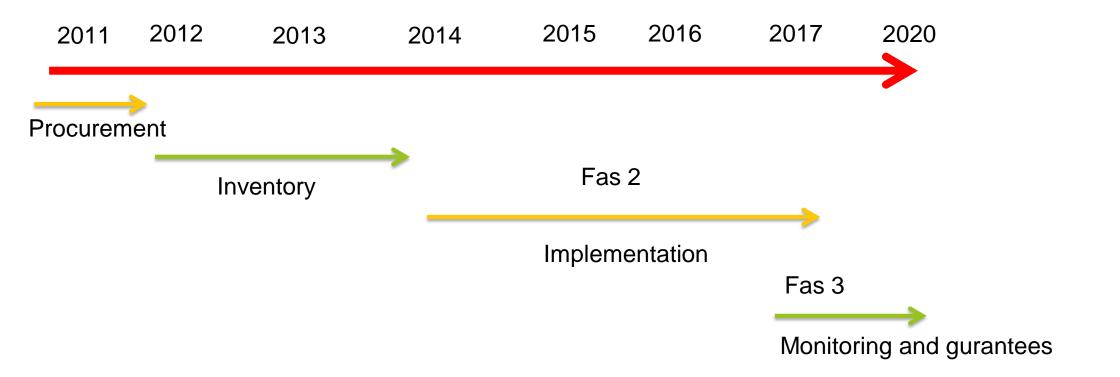
# Depreciation of the EPC project







# Timeplan







# **Total savings**

Average demand: 21 800 MW/h

Average demand: 2012-17: 18 400 MW/h

Savings: 3,4 GW/h (15,6 % in 2017, now it looks more like 20 % in 2019)







# Last project

#### Lars Kagg Secondary school

- Refurbishment of building envelope to improve poor indoor climate
- Finished in december 2017
- All planning made together with school staff





# Lars Kagg secondary school





#### The old boiler room converted into a fan room



#### **Business as usual**

Many and big ducts placed on top of the roof.

- The aim is to intefer as little as possible with indoor areas.
- Making it possible to work while the school is open.





#### Lessons learned



- Appoint a project group with clear responsibilities
- Divide phase 1 and 2 into several subphases
- More monitoring with IOT
- How to adress changes of activities within the buildings?
- More frequent meetings with the steering committee
- Ownership of energy production gurantees savings





# Thank you!

#### **Tommy Lindström** Energy agency for southeast Sweden







European Union | European Regional Development Fund

