

PRESSEMEDDELELSE



19.03.2018

## **Vi skal turde ændre på verdensklasse-løsningerne**

**Samskabelse af fremtidens fødevarerpolitik på tværs af Europa kræver mod til at ændre vores løsninger – også dem, vi ved virker. Sådan lyder den første store læring af vores inter-regionale samarbejde på fødevarerområdet.**

Side 1

Du kan ikke skubbe i et reb. Så enkelt lyder svaret på, hvorfor nogle gode løsninger let spreder sig på tværs af både kommune- regions- og landegrænser, mens andre aldrig kommer ud over den enkelte klyngeorganisation.

Hvordan vi spreder og modtager gode løsninger er et spørgsmål vi konstant støder på i vores arbejde for at gøre Region Midtjylland – Danmarks Fødevarerregion - til verdens bedste sted at drive fødevareraktivitet. Og svaret har vi nu gennem et års tid testet gyldigheden af i det Europæiske Interreg-projekt STRING (STRategies for Regional INnovative Food Clusters):

Det nemme svar er, at hvis vi skal kunne udvikle og dele løsninger på tværs af grænser, må vi og vores samarbejdspartnere begynde at trække i rebet. Og det kræver først og fremmest, at vi tør justere og ændre vores løsninger. Også de løsninger, der allerede virker.

### **Store forskelle på systemer**

Med vores efterhånden 10 år gamle satsning på at skabe Danmarks Fødevarerregion er vores naturlige samarbejdspartnere internationale regioner og organisationer. Vi samarbejder med blandt andre stærke hollandske og franske fødevarerregioner. Det gør vi for at styrke vores internationale position og for at gøre vores region endnu bedre at drive fødevareraktivitet i. Det gør vi ved at udvikle klyngeorganisationer og innovationsmiljøer, der virker.

Gennem tiden har vi erfaret, at det er svært at kopiere eller blot lade sig inspirere af hvordan andre gør. Organisering, systemer og politisk ophæng er så forskellige, at det er svært at identificere, hvad "det virksomme stof" i en løsning fra Ungarn, fra Alsace eller Spanien er.

Et gammelt amerikansk ordsprog lyder: "You can't push a rope". I

vores aktuelle virkelighed betyder det, at vi ikke blot kan skubbe vores løsningsmodeller ud til de andre og at andre ikke blot kan forvente, at vi tager alle deres løsninger for gode varer. Vi må skabe et træk i rebet. Og det kræver en åbenhed, der er ofte uvant for ærekære organisationer. Men faktum er, at vi konstant må forandre vores gode løsninger, for at de kan forblive relevante. Vi må flytte fokus fra *Best Practice* til *Next Practice*, som Bendix et. al. allerede i 2008 konstaterede i deres bog "Offentlig Innovation – Fra best Practice til next Practice"

Et træk fordrer blandt andet samarbejde og ligeværdighed. Du må åbne egne løsningsmodeller op for forandringer og lade dine samarbejdspartnere blive *samskabere* af fælles løsninger. *Du* skal være villig til at forandre din egen løsning, for at andre vil investere i at kopiere og hjælpe med at videreudvikle den!

### **Det starter med et spørgsmål**

Den tilgang til opgaven har vi netop afprøvet i praksis under et 2-dages besøg i spanske Castilla y Leon, hvor de syv STRING-regioner var samlet. Her gik vi på jagt efter "det virksomme stof" i de løsninger vi præsenterer for hinanden – i første omgang helt enkelt ved at stille og reflektere over en række spørgsmål:

- Er det virksomme stof konkrete aktiviteter vi tilbyder vores virksomheder?
- Er det virksomme stof enkeltinitiativer eller programmer, der er særligt velfungerende?
- Er det virksomme stof hele politikkomplekser og strategier, der afføder positive effekter?
- Er det virksomme stof principper, værdier, "kultur" i mødet med virksomhederne, der er afgørende?
- Er det en særlig kombination af ovenstående?

Med det udgangspunkt åbner vi vores systemer op, for at andre kan kopiere dét, der virker - og dét, der passer ind i eget system. Det giver som skrevet også anledning til at undersøge, om vores egne verdensklasseløsninger mon kan forbedres i samarbejde med andre. Bare en smule...

Vi arbejder med simple redskaber, der hjælper de besøgende med at stille opklarende spørgsmål og reflektere over deres eget systems evne til at optage de præsenterede løsninger. Vi arbejder med simple illustrationer af vores systemer og vi arbejder struktureret med opfølgning og generering af prototyper i lokale settings.

Og det virker! For eksempel overvejer vi lige nu i Region Midtjylland, om en Ungarsk løsning, der integrerer det politiske system tæt med erhvervslivet, kan skabe værdi i vores arbejde. Hollandske erfaringer med nye forretningsmodeller for producenter af højkvalitetsfødevarer

er også interessante. Snart får vi besøg af vores partnere. Vi ved de er sultne efter at se vores løsningsmodeller – at kopiere. Men vi ved også, at vi skal invitere indenfor i motorrummet. Vi skal være modige, lade os provokere og turde ændre på vores egne verdensklasseløsninger.

Læs mere om STRING her: <https://www.interregeurope.eu/string/>

### **Fakta**

- STRING samler 7 europæiske regioner, der alle har styrker på fødevarerområdet. Det overordnede formål er at udvikle og forbedre lokale politikker og værktøjer/programmer, der sigter på klyngeudvikling på tværs af værdikæder samt research, udvikling og innovation på fødevarerområdet.
- Resultatet for hver region er en handlingsplan, som skal forbedre regionalpolitiske instrumenter: nye aktiviteter, værktøjer og styringsinstrumenter målrettet en styrkelse af klynger og forbedret samarbejde på tværs.

### **Flere oplysninger**

Peter Astrup udviklingskonsulent på Fødevarerområdet i Region Midtjylland,  
tlf. +45 2135 8784, Mail: [Peter.astrup@ru.rm.dk](mailto:Peter.astrup@ru.rm.dk)