

P2L2 PROJECT

Public Policy Living Laboratory

Regione Piemonte

ACTION PLAN

Abstract

Part I – General information

Project: **Public Policy Living Lab (P2L2)**

Partner organisation: **Piedmont Region**

Other partner organisations involved (if relevant): _____

Country: **Italy**

NUTS2 region: **Piedmont**

Contact person: **Rossana Borello**

email address: rossana.borello@regione.piemonte.it

phone number: **+39 011 4324285**

Part II – Policy context

The Action Plan aims to impact: Investment for Growth and Jobs programme
 European Territorial Cooperation programme
 Other regional development policy instrument

Name of the policy instrument addressed: **RIS3 Smart Specialisation Strategy Axis 1 – Smart Growth** in order to work on advanced material as enabling technology applied to different productive sectors as part of the Operational Programme / ERDF Axes I Objective 1.

Part III – Details of the actions envisaged

ACTION 1 – Technology platforms on aerospace

Despite the more recent measures supported by Piedmont Region are appreciated by business and science community and provided a positive evaluation within the Region Innovation Scoreboard 2017, the region identified aspects and challenges that need to be addressed for achieving better results. In particular, the Aerospace Technological Platform has been identified as a successful experience

The action aims at evaluating the feasibility of a new **Aerospace Technological Platform** on topics identified with the guide of the stakeholders. The following actions have been identified as the steps toward this goal:

- **Establish a strategy working-group** involving stakeholder.
- **Identify**, with the support of the stakeholders, **key enabling technologies** that can be addressed by the platform projects. For instance following topics represent a preliminary list in line with the

regional technology plan:

- a. R&D on innovative alloys and metallic, composite and sandwich structures for aerospace applications
- c. Research on advanced materials and processes for the development of miniaturized avionic systems
- d. R&D on innovative materials for the generation of electrical power and for electrical propulsion
- **Identify** if the conditions for the success of the platform exist
- **Define the collaborative format of the call** addressing for instance application forms, eligibility and admissibility conditions, evaluation criteria, timetable for evaluation and grant agreement
- **Define the total public investment** foreseen for these R&D projects
- **Launch the call**

Lessons learnt: Technological platform is a regional policy that overcome specific business sectors towards inter sectoral solutions, stressing the increased importance of KETs in poly designing.

This specific aspects is well evidenced in Nouvelle-Aquitaine approach. The French P2L2 partner set up a strategic mapping focused on new materials that contributed to re-orienting the regional development across 3 priority axes: research infrastructures development, new technologies and process support, training.

Players involved:

Regione Piemonte
Aerospace Committee Districts
Relevant stakeholder

Timeframe

2018-2020

ACTION 2 – Space Economy strategy plan

The Strategic Space Economy plan originates from an initiative promoted by the Council of Ministers, for the definition of national policy in the space sector. The objective of the plan is to define the strategic lines of intervention capable to foster the national space sector into one of the driving forces of the new growth of the country.

The Space Economy is the value chain that, starting from the research, development and realization of the enabling space infrastructures, so called "Upstream", reaches the production of "enabled" innovative products and services, so called "Downstream" (monitoring services environmental weather forecast, etc.). In fact, Italy is one of the very few countries to have a complete product chain in the space sector.

The strategy consists of six national trajectories:

- Satellite communication national program (Mirror GOV/SAT/COM)
- National program supporting Galileo (Mirror Galileo)
- National program for Galileo PRS infrastructure
- National program support to Copernicus (Mirror Copernicus)
- SST support program
- Space technology and exploration program.

The national strategic plan expand the field of action of the enterprises located in Piedmont Region to a national level, actually bringing them closer to a wider market.

The actions develops a multiregional cooperation program, focused on the offer of technologies, services and innovative products by companies and research organisations from Italian Regions matching them with the national priorities through the setting up of Innovation Partnership mechanisms. In the Innovation Partnership, any economic operator can participate to an international call for tenders or a call for competition

Players involved

- University and Research Ministry
- Regione Piemonte
- Aerospace industrial sector

Timeframe

2018-2020 and further

Lessons learnt: Converging regional policies onto national objectives it's the focus of Danish policy instrument "Danish Cluster and Network Strategy". The Action 2 of regional action plan forwards from Danish lesson a top-down approach and a 3.0 mapping of regional competences, avoiding overlaps among local and national levels towards a strategy defined at national level with a strong regional boost.

ACTION 3 –Review of regional strategies in view of the new programming

The objective will be to direct the revision of the Intelligent Specialization Strategy of Piedmont, and more generally the regional strategies and instruments for innovation and competitiveness, to strengthen the support technology transfer and collaborative R&D projects especially towards aerospace sectors whereas the globalisation has a larger impact on local challenges. Moreover, this action will also promote the collection of further knowledge on CE processes and potentials at regional level. As part of this Action, a strong synergy will be created with the Pilot Action on Industrial Transition initiative; Piedmont Region has indeed been selected among the 5 European Regions that will receive, in the course of 2018, a dedicated support from the European Commission to strengthen its strategies and policies to effectively face the challenges of the industrial transition.

Players involved

The action will involve the main regional economic, research and social stakeholders, as well as with other Sectors of the Administration itself that have competences directly or indirectly linked to the promotion of the CE.

Timeframe

2018-2020

ACTION 4 – Technology transfer from Aerospace Sector to other sectors

The aerospace industry has developed many new technologies with unexpected applications in the broader marketplace. Further aerospace technology commercialization is a complex process linking developers (transferors) and users (transferees) of technological innovation, leading to a better understanding of how the results of research and development investments can be turned into marketable products, hence to the creation of new business opportunities and economic value. Technology transfer (TT) could be a key-factor to enhancing innovation, creating value and stimulating competitive advantage but it requires the supportive role of regional and national government policies.

Considering the positive experiences and knowledges shared among P2L2 partnership on advanced material related to aerospace sector, this action is aimed at analysing possible processes and mechanisms applicable to regional context to support TT, defining a specific action or funding measure able to give an answer to major TT challenges such as legislative issues, the creation of technology transfer infrastructures, research, technology and innovation funding programs, the strategic importance of intellectual property protection, and commercialization or the conversion of an idea from research into a product or service for sale in the

marketplace.

Players involved


Regione Piemonte and Stakeholders (e.g. Clusters, Large enterprises, SMEs, research organisations)

Timeframe

2018-2020

Lessons learnt: Cross fertilization concepts is clearly expressed in Nouvelle Aquitaine and Bremen approach. The first one using new material as a pivot for the regional ecosystem and the second promoting the convergence among different sectors, actors and promoting a multi-level governance in the EcoMAT experience.

Date: 18/10/2018

Signature: 



Stamp of the organisation (if available): _____

P2L2 PROJECT

Public Policy Living Laboratory

ACTION PLAN

Regione Piemonte

Direzione Competitività del Sistema regionale

June 2018

Sommario

Part I - General Information	3
Part II - Policy context	3
Part III - Details of the actions envisaged	4
ACTION 1 - Piattaforma Tecnologica materiali avanzati aerospaziali	4
ACTION 2 - Piano strategico Space Economy	7
ACTION 3 - Revisione politiche regionali (Pilot action on industrial transition)	11
ACTION 4 - Trasferimento tecnologico	13

Part III - Details of the actions envisaged

ACTION 1 - Piattaforma Tecnologica materiali avanzati aerospaziali

1. The background

La Strategia per la Specializzazione Intelligente del Piemonte (S3) prevede le Piattaforme tecnologiche come strumento di sostegno alla ricerca industriale e allo sviluppo sperimentale promossi da raggruppamenti di operatori (privati e pubblici) in ambiti scientifici e produttivi ad alto contenuto di conoscenza e tecnologia, per la messa a punto di nuovi prodotti, processi produttivi, servizi, o per il miglioramento di quelli esistenti. La finalità è quella di contribuire allo sviluppo delle imprese che operano in aree scientifiche e tecnologiche ritenute strategiche per la competitività del territorio.

In particolare, la Piattaforma Aerospazio si è articolata in due fasi: 2007-2012 e 2012-2014 e ha individuato 5 aree prioritarie. Il piano di sviluppo che ha portato alla definizione delle aree di intervento ha visto il Comitato Distretto Aerospaziale Piemonte come principale attore nello sviluppo del dossier delle competenze territoriali. Come descritto nel Case Study, è stato fondato per coordinare le istituzioni, la rete industriale e il sistema di ricerca coinvolto nel settore aerospaziale regionale ed è composto da rappresentanti della GI, della PMI e della ricerca.

Il distretto ha un ruolo chiave nell'identificazione delle priorità tecnologiche a livello regionale. Da questo documento si è dunque avviata una concertazione con i principali attori del territorio (Steering Committee Distretto Aerospaziale) da cui sono scaturiti i macroprogetti e i relativi business plan. La Regione Piemonte ha infine acquisito questi macroprogetti come aree di intervento e ha emesso i relativi bandi convogliando fondi regionali ed europei. La metodologia di attuazione ha previsto, per ogni area, la scelta di un progetto di R&S e l'individuazione di un capofila che coordina un gruppo di PMI e istituti di ricerca. A partire dal 2006 (anno di attivazione dello strumento) la Piattaforma Aerospazio ha ricevuto una dotazione finanziaria pari a 50 M€ suddivisi tra le due fasi e tra i 5 progetti finanziati.

La piattaforma tecnologica aerospaziale si è quindi dimostrata uno schema efficace per incentivare l'innovazione tecnologica mediante la sinergia tra leading player, sistema della ricerca e PMI.

La strategia S3 mette inoltre in evidenza come la piattaforma tecnologica – declinata in specifici ambiti produttivi (aerospazio, automotive, agroalimentare, biotecnologie) nella precedente programmazione 2007-2013 - si riconferma come strumento di policy non più in relazione a specifici ambiti produttivi, ma volto verso soluzioni intersettoriali intersecate dalle traiettorie tecnologiche (smart e resource efficiency) e dalle tecnologie abilitanti.

Questo aspetto è messo in evidenza anche dall'esperienza del partner Nouvelle-Aquitaine, il quale ha concentrato i propri sforzi nello sviluppo di una mappa strategica a lungo termine focalizzata sulla traiettoria tecnologica dei materiali innovativi. Questo approccio per tecnologia abilitante rispetto a quello per settore ha permesso di orientare lo sviluppo regionale lungo tre assi prioritari (supporto allo sviluppo di infrastrutture di ricerca, sostegno allo sviluppo di nuove tecnologie di processo e di nuovi prodotti, training) massimizzando così lo sforzo pubblico/privato nella ricerca e sviluppo.

2. Action

L'industria aerospaziale e di difesa stanno sperimentando, sia a livello globale che regionale, una forte crescita negli ultimi anni rispetto al rateo di crescita contenuto degli anni precedenti. In particolare il mercato aeronautico è mosso al contempo:

- dalla necessità delle compagnie aeree di ampliare le dimensioni delle proprie flotte per rispondere alla sempre crescente domanda dei passeggeri;

Part I - General Information

Project: **Public Policy Living Lab (P2L2)**

Partner organisation: **Piedmont Region**

Other partner organisations involved (if relevant): _____

Country: **Italy**

NUTS2 region: **Piedmont**

Contact person: **Rossana Borello**

e-mail address: **rossana.borello@regione.piemonte.it**

phone number: **+39 011 4324285**

Part II - Policy context

The Action Plan aims to impact:

- X Investment for Growth and Jobs programme
European Territorial Cooperation programme
Other regional development policy instrument

POLICY INSTRUMENT: RIS3 Smart Specialisation Strategy Axis 1 – Smart Growth in order to work on advanced material as enabling technology applied to different productive sectors as part of the Operational Programme / ERDF Axes 1 Objective 1

- dalla richiesta di disporre di velivoli caratterizzati da una sempre maggiore efficienza ed affidabilità, in grado quindi di massimizzare i ricavi riducendo al contempo la possibilità di fermi macchina non pianificati e la necessità di velivoli di riserva;
- dalle necessità di sviluppare tecnologie in grado di ridurre le diverse forme di inquinamento dell'ambiente (e.g. acustico, atmosferico ecc...);
- dalla pressione e dalla concorrenza del bacino asiatico che si è prefissato come obiettivo il raggiungimento della leadership nel settore aerospaziale nel prossimo decennio.

Il settore difesa ha visto un incremento delle richieste di prodotti volti al monitoraggio del territorio ed in generale la crescente tensione globale ha influito positivamente sulla richiesta di forniture militari.

Infine il settore spazio è stimolato dagli obiettivi prefissati dalle principali agenzie (NASA, ESA, ecc) con ripercussioni sulla ricerca nel campo delle tecnologie abilitanti.

Le attuali condizioni del mercato aerospaziale, con il crescente grado di internazionalizzazione e la crescente ricerca di tecnologie che portino ad una maggiore qualità/appetibilità dei prodotti nel mercato globale, rendono necessaria una valutazione critica dei tempi e modi per l'implementazione di una terza fase della piattaforma. Questa valutazione non può prescindere dal coinvolgimento attivo degli stakeholder (GI, centri di ricerca, università). La nuova piattaforma tecnologica si concentrerà sulle tecnologie abilitanti (KET) in modo da massimizzare le possibili ricadute cross-settoriali e le conseguenti esperienze di cross fertilisation.

Nello sviluppo della piattaforma si agirà anche a livello di schema identificando dall'esperienza passata gli aspetti volti a massimizzare l'efficienza del processo (semplificazioni burocratiche, ottimizzazione processi di valutazione e controllo dei progetti, pubblicizzazione dei risultati ottenuti anche in vista di trasferimento tecnologico, raggiungimento di un accordo tra le parti in tempi congrui con l'inizio del progetto) la coesione tra regioni e stakeholder e a ottimizzare la **complementarietà** degli investimenti.

L'azione quindi si sviluppa attraverso una serie di azioni volte a mappare le traiettorie tecnologiche in termini di interesse degli stakeholder, di impatto strategico, di risorse e tempistiche necessarie per il raggiungimento di un livello di maturità adeguato:

- la raccolta e l'elaborazione di dati sullo stato e le prospettive di crescita del settore aerospazio;
- la condivisione della visione strategica con gli stakeholder regionali su linee di ricerca da intraprendersi nell'ambito dei materiali avanzati nell'aerospazio.

3. Players involved

Per questa azione si ritiene necessario il coinvolgimento di:

- Comitato Distretto Aerospaziale Piemonte come figure di riferimento nel coordinamento e nella promozione di eventi volti a delineare le condizioni di mercato e le caratteristiche della futura piattaforma.
- Stakeholder (e.g. Clusters, PMI, GI, centri di ricerca e università) nella definizione delle tecnologie abilitanti e delle traiettorie su cui focalizzare gli investimenti della piattaforma.

4. Timeframe

2018-2020

5. Costs

TBD

6. Funding sources

TBD

ACTION 2 - Piano strategico Space Economy

1. The background

Il piano strategico Space Economy nasce dai lavori della Cabina di Regia Spazio, l'iniziativa promossa dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, per la definizione della politica nazionale nel settore spaziale. Obiettivo del piano è quello di definire le linee strategiche d'intervento in grado di consentire all'Italia di trasformare il settore spaziale nazionale in uno dei motori propulsori della nuova crescita del Paese.

La Space Economy è la catena del valore che, partendo dalla ricerca, sviluppo e realizzazione delle infrastrutture spaziali abilitanti, così detto "Upstream", arriva fino alla produzione di prodotti e servizi innovativi "abilitati", così detto "Downstream" (servizi di monitoraggio ambientale previsione meteo, etc.). L'Italia è infatti una delle pochissime nazioni al mondo a disporre di una filiera di prodotto completa nel settore spaziale.

La crescita del *Downstream* sarà prevalentemente dovuta alla diffusione di una notevole quantità e varietà di servizi a valore aggiunto con una forte connotazione territoriale, principalmente sviluppati e gestiti da PMI, con impiego di personale a qualificazione medio-alta.

In sintesi, la strategia, propone sei linee di intervento nazionale, ovvero i grandi programmi nazionali seguenti:

- Programma nazionale di telecomunicazioni satellitari (SATCOM);
- Programma nazionale di supporto a Galileo (Mirror Galileo);
- Programma nazionale per l'infrastruttura Galileo PRS;
- Programma nazionale di supporto a Copernicus (Mirror Copernicus);
- Programma di supporto SST;
- Programma di sviluppo delle tecnologie spaziali e della esplorazione spaziale.

In questo quadro, le Regioni hanno realizzato una mappatura delle competenze, capacità industriali e imprenditoriali potenzialmente complementari tra loro al fine di valutare in quale misura concorrere al finanziamento del piano strategico nazionale.

L'integrazione delle politiche di sviluppo dei territori con la Politica spaziale risponde alla richiesta della Commissione Europea di programmare i fondi strutturali sulla base di una Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente, basata su una catena del valore unica e integrata dalla ricerca alla produzione.

Come risultato di questo duplice lavoro, di analisi e sintesi, il Piano integra in un'unica azione di sistema, un programma di cooperazione multiregionale, focalizzato sul fronte della promozione dell'offerta di tecnologie, servizi e prodotti innovativi da parte di imprese e competenze di ricerca espressi dai rispettivi territori, con le linee prioritarie nazionali d'intervento della Strategia che agiscono prevalentemente sul lato della domanda innovativa, attraverso l'attivazione di meccanismi di Partenariato per l'Innovazione. Nel Partenariato per l'Innovazione qualsiasi operatore economico può formulare una domanda di partecipazione in risposta a un bando di gara o ad un avviso di indizione di gara, presentando le informazioni richieste dalla stazione appaltante per la selezione qualitativa.

Attraverso il piano strategico nazionale, il raggio d'azione delle imprese piemontesi viene di fatto portato ad un livello nazionale grazie alla domanda innovativa legata ai Partenariati per l'Innovazione. I risultati delle attività potranno essere eventualmente proposti sul mercato internazionale con ulteriori ricadute positive.

Nell'ottica del confronto delle buone pratiche con i partner del progetto P2L2, il piano strategico nazionale, facendo convergere le politiche regionali su obiettivi nazionali, persegue i medesimi obiettivi del policy instrument "Danish Cluster and Network Strategy" della regione partner Danimarca. La "Cluster strategy" si esaurirà alla fine del 2018, e una nuova "Cluster Strategy 3.0" verrà implementata nei prossimi anni (2019-2020) in modo da evitare sovrapposizioni di iniziative locali e un inefficiente uso dei fondi pubblici. Il piano strategico nazionale, d'altro canto, evita sovrapposizioni di iniziative locali, grazie ad un approccio top-down e alla mappatura delle competenze regionali.

2. Action

Il programma "SATCOM", prima delle linee di intervento nazionale, contribuisce al piano strategico Space Economy attraverso la realizzazione del programma Mirror GovSatCom articolato negli interventi seguenti:

- realizzazione di un Partenariato per l'innovazione, finalizzato allo sviluppo e messa in operazione di sistema satellitare per l'erogazione di servizi istituzionali innovativi di telecomunicazioni. Le amministrazioni aggiudicatrici e gli enti aggiudicatori possono infatti ricorrere ai Partenariati per l'Innovazione nelle ipotesi in cui l'esigenza di sviluppare prodotti, servizi o lavori innovativi e di acquistare successivamente le forniture, i servizi o i lavori che ne risultano non possa essere soddisfatta ricorrendo a soluzioni già disponibili sul mercato. Il Partenariato per l'Innovazione(PpI) Mirror GovSatCom è finalizzato:
 - a) alla ricerca e sviluppo di soluzioni e applicazioni innovative di telecomunicazioni satellitari, in risposta a requisiti istituzionali avanzati emergenti;
 - b) alla successiva realizzazione e messa in operazione di un sistema per l'erogazione di servizi istituzionali di telecomunicazioni, dotati di tali caratteristiche, sulla base di un investimento sostenibile, sia per la parte pubblica che per la parte privata;
- realizzazione, da parte di MISE, ASI e MD (complessivamente denominati Partenariato pubblico rilevante GovSatCom), di un Accordo Quadro, ex art. 15 Legge n. 241 / 1990, finalizzato ad un'azione congiunta di accompagnamento del Partenariato per l'innovazione di cui al precedente punto i);
- realizzazione di un Programma multiregionale di aiuti alla ricerca e sviluppo sui temi delle telecomunicazioni satellitari che ricomprendano gli obiettivi realizzativi del Partenariato per l'innovazione di cui al precedente punto i). Il programma multiregionale prevedrà aiuti alle seguenti attività innovative non ricorrenti:

Satellite/i per TLC in larga banda, con massa al lancio compresa fra 1300 e 2000 Kg con propulsione elettrica (compatibili con lanci VEGA), incluso:

- Payload di comunicazione in banda Ka;
- Realizzazione della componentistica analogica in Nitruro di Gallio;
- Tecnologie fotoniche (cablaggi, trasporto di energia, ecc.);
- Sistemi termomeccanici integrati con materiali funzionalizzati;
- Miniaturizzazione sistemi avionici;
- Propulsione elettrica;
- Generazione potenza elettrica.

Ground Segment:

- Gestione del segmento di volo +operazioni;
 - Sviluppo terminali di telecomunicazione utente;
 - Integrazione terminali di telecomunicazione con terminali Galileo/GPS;
 - Sistemi di archiviazione e gestione dei dati;
 - Sviluppo interfacce con sistemi utente;
 - Sviluppo applicazioni / servizi utente.
-
- L'attuazione del Piano multiregionale di aiuti avverrà attraverso la sottoscrizione di un Accordo per l'Innovazione ai sensi del Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 24 maggio 2017 tra il MISE e le Regioni che hanno manifestato interesse all'iniziativa.
 - Le imprese che si aggiudicheranno il Partenariato potranno beneficiare del Piano multiregionale di aiuti per la parte delle attività fornita come proprio contributo nell'ambito del partenariato. Gli strumenti agevolativi per la concessione dei finanziamenti verranno di volta in volta individuati dalla Regione.

3. Players involved

Gli attori coinvolti sono i seguenti:

- Partenariato pubblico rilevante GovSatCom;
- Regione Piemonte;
- Aziende e PMI del settore.

4. Timeframe

TBD

5. Costs

La Regione Piemonte con D.G.R. 12-6482 ha stabilito di concorrere al finanziamento del piano generale strategico nazionale della Space Economy concorrendo ad alimentare più programmi multiregionali negli ambiti dell'Osservazione della Terra, delle Telecomunicazioni e dell'Esplorazione spaziale, con una dotazione finanziaria pari a € 15.000.000,00 da ripartirsi programmaticamente nel modo di seguito specificato:

- in € 750.000,00 a valere sulle linee di intervento "Mirror GOV/SAT/COM" e in € 250.000,00 a valere sulle linee di intervento "Mirror GALILEO" (iniziativa ancora da definirsi e che sarà oggetto di successivi provvedimenti) nell'ambito delle iniziative afferenti Telecomunicazione e Navigazione;
- in € 1.000.000,00 a valere sul programma "Mirror COPERNICUS" (iniziativa ancora da definirsi e che sarà oggetto di successivi provvedimenti) nell'ambito delle linee di intervento su Osservazione della Terra;
- in € 13.000.000,00 a valere sul programma di "Esplorazione speciale e tecnologie connesse" (iniziativa ancora da definirsi e che sarà oggetto di successivi provvedimenti) nell'ambito della linea di intervento su Programma di sviluppo delle tecnologie spaziali e della esplorazione spaziale.

6. Funding sources

L'iniziativa rientra nell'ambito del POR-FESR 2014-2020 Azione I.1b.2.2 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie di S3".

ACTION 3 - Revisione politiche regionali (Pilot action on industrial transition)

1. The background

Globalizzazione, transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio, automazione e digitalizzazione sono tendenze che impattano fortemente sulla produzione e sull'occupazione e in generale sull'economia e sulla società nel suo insieme. Le Regioni europee si trovano quindi ad affrontare queste sfide, il che implica governare i processi di modernizzazione delle proprie economie e rafforzare i propri sistemi regionali dell'innovazione, accelerare la diffusione dell'innovazione, rimuovere le barriere agli investimenti, preparare nuove competenze, supportare la transizione verso modelli economici più efficienti nell'uso delle risorse, favorire la ricerca e la collaborazione tra gli attori dell'innovazione.

Per aiutare le Regioni ad affrontare il percorso di modernizzazione industriale, la Commissione Europea ha lanciato l'iniziativa pilota "Pilot Action on Industrial Transition Regions", attraverso la quale le Regioni selezionate, tra cui la Regione Piemonte, possono usufruire di un sostegno mirato nella revisione e successiva attuazione delle proprie strategie. L'iniziativa è rivolta a regioni, come il Piemonte, che si trovano a dover affrontare specifiche sfide di crescita tra cui ad esempio attrarre investimenti internazionali pur avendo un costo del lavoro alto, e di conseguenza poco competitivo, oppure che si trovano in una fase di deindustrializzazione. In particolare, la recente crisi del 2008 ha riconsegnato la Regione Piemonte in una fase di "transizione incompiuta", verso nuove configurazioni terziarie e neoindustriali, che avrebbero dovuto consentire un riposizionamento competitivo del sistema produttivo torinese e piemontese dopo la progressiva scomparsa o il ridimensionamento dei soggetti imprenditoriali che davano consistenza al modello di sviluppo piemontese improntato sull'industria manifatturiera.

2. Action

Nel corso del 2018 le 5 Regioni selezionate nell'ambito dell'azione pilota, tra cui la Regione Piemonte, intraprenderanno un percorso di revisione e rafforzamento delle proprie strategie e politiche (S3) in favore dell'innovazione e della competitività, a partire dalle proprie specializzazioni e competenze. La Commissione Europea metterà a disposizione di questo percorso esperti appositamente ingaggiati e consulenze da parte dei diversi servizi della Commissione e dall'Osservatorio europeo per i Cluster e le trasformazioni industriali. L'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE), inoltre, coadiuverà la Commissione e organizzerà una serie di seminari destinati alle regioni.

Il progetto P2L2 offre spunti e contenuti per il miglioramento delle strategie, essendo il tema dei materiali avanzati di grande respiro e per sua natura intersettoriale. Ad esempio, nell'immediato futuro dell'industria aeronautica e spaziale, i materiali saranno:

- Funzionalizzati, quindi atti a trasmettere informazioni, mantenendo intatte le funzioni strutturali;
- Integrati con i sistemi di produzione di energia, ad esempio atti ad immagazzinare o a generare energia;
- Integrati nell'industria 4.0 e IoT, con particolare riferimento alla manutenzione predittiva (*Predictive Maintenance*), che in ambito aeronautico sta vivendo un momento di forte impulso.

La Pilot Action può essere lo strumento per agganciare il processo di transizione e revisionare di conseguenza le politiche regionali, ponendo l'attenzione sulle tecnologie abilitanti del prossimo futuro.

Il percorso compiuto nell'ambito dell'azione pilota costituirà inoltre una solida base in vista del futuro periodo di programmazione europea post 2020.

3. Players involved

Per questa azione si ritiene necessario il coinvolgimento di:

- Regione Piemonte;
- Soggetti gestori dei Poli di Innovazione;
- Rappresentanti del sistema della ricerca;
- Comitato Distretto Aerospazio.

4. Timeframe

2018-2020

5. Costs

Non rilevanti (l'azione si inserisce nelle attività ordinarie dell'Amministrazione).

6. Funding sources

Non applicabili.

ACTION 4 - Trasferimento tecnologico

1. The background

Il concetto di cross fertilization è chiaramente espresso nell'S3 della Regione, ribadito dall'esperienza del partner Nouvelle-Aquitaine su un approccio per tecnologia abilitante rispetto a quella per settore e ancora presente nell'esperienza EcoMAT della regione partner Brema, in cui altri settori, non solo quello aerospaziale sono coinvolti.

Per questo motivo si ritiene efficiente un'azione che porti ad un trasferimento tecnologico dal settore aerospaziale ad altri settori. Il progetto più importante di trasferimento tecnologico a livello europeo sono gli incubatori dell'ESA, i cosiddetti ESA-BIC. Questi nascono all'interno del Programma di Trasferimento Tecnologico (TTP) dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA), per facilitare l'utilizzo di tecnologie e sistemi spaziali per applicazioni (prodotti e/o servizi) innovative commerciali. Il TTP, responsabile dell'approccio al trasferimento delle tecnologie spaziali, comprende l'incubazione e il supporto finanziario delle startup.

L'obiettivo del programma è aiutare imprenditori o ricercatori con idee innovative che intendano applicare tecnologie, know how e dati di derivazione spaziale in settori non spaziali. Uno degli elementi fondamentali del programma è quello di colmare il gap tra un'idea e la sua applicazione in un business, con un sistema di servizi integrati per la nascita e lo sviluppo di impresa, anche attraverso progetti di trasferimento tecnologico.

Un altro esempio di politica di incentivazione al trasferimento tecnologico tra settore spazio e altri settori è fornito dall'agenzia spaziale tedesca DLR, che si prefigge l'obiettivo di facilitare il processo di trasferimento attraverso la comunicazione, la condivisione e la promozione di progetti innovativi. Le iniziative promosse sono le seguenti:

- Finanziamento iniziale per lo sviluppo di tecnologie cross-settoriali;
- Conferenze sul tema del trasferimento tecnologico;
- Workshop "New Markets";
- INNOspace Masters: competizione a livello europeo nel contesto della "New Space Economy";
- INNOspace Weekend: Evento che mira a premiare idee di business innovative tra i settori Space-Automotive-Logistics.

2. Action

L'azione si sviluppa attraverso la definizione delle modalità di supporto al trasferimento tecnologico e attraverso la promozione di eventi per divulgare il know how e le tecnologie possedute dalle infrastrutture di ricerca piemontesi.

Parallelamente, la regione vuole rafforzare il dinamismo del settore privato nella ricerca e nel trasferimento tecnologico promuovendo eventi e workshop sull'argomento, e quindi agendo da facilitatore per la crescita di un sistema che già presenta punti di indubbia forza nel panorama italiano.

3. Players involved

Per questa azione si ritiene necessario il coinvolgimento di:

- Regione Piemonte come figure di riferimento nella definizione di eventuali fondi per il trasferimento tecnologico e per il coordinamento delle attività di promozione delle infrastrutture territoriali a livello nazionale e internazionale;
- Stakeholder (e.g. Clusters, PMI, GI, centri di ricerca e università) per collaborare nella definizione del formato di sostegno pubblico e nella proposta attiva di progetti di trasferimento tecnologico.

4. Timeframe

2018-2020

5. Costs

TBD

6. Funding sources

TBD

Date: 21st June 2018

Signature:



Stamp of the organisation:

