

European Union
European Regional
Development Fund

Retrace
Interreg Europe

RETRACE
**A Systemic Approach for Regions
Transitioning towards a Circular Economy**

Plan de Acción Regional (PAR)

**País Vasco
España**

Socios:

PP3 - AZARO Fundazioa

PP4 - BEAZ

azaro
fundazioa

 **Bizkaia**
beaz

CONTENIDO

PARTE I: INFORMACIÓN GENERAL.....	3
PARTE II: CONTEXTO POLITICO.....	3
PARTE III: PLAN DE ACCIÓN	4
INTRODUCCIÓN	4
METODOLOGÍA	10
OBJETIVOS DEL PLAN DE ACCIÓN.....	12
RESUMEN DE ACCIONES DEL PLAN DE ACCIÓN	14
ACCIÓN 1: PROYECTO PILOTO DE DIAGNÓSTICOS PARA LA ELABORACIÓN DE PLANES DE ECONOMÍA CIRCULAR DE EMPRESAS.....	15
ACCIÓN 2: SENSIBILIZACIÓN Y FORMACIÓN EN ECONOMÍA CIRCULAR.....	19
ACCIÓN 3: CIRCULAR BILBAO BIZKAIA	22
ACCIÓN 4: PROYECTO PILOTO DE SOBERANÍA ALIMENTARIA	25
ACCIÓN 5: MODELO DE GOBERNANZA TERRITORIAL PARA EL IMPULSO DE LA ECONOMÍA CIRCULAR	28
ACCIÓN 6: PROYECTO PILOTO DE VALORIZACIÓN DE RESIDUO ORGÁNICO PARA LA PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTE Y BIOPOLÍMERO	32
PARTE IV: FIRMA	35
ANEXO I: IMPACTO EN RIS3	41
ANEXO II: PLAN DE SEGUIMIENTO 2018-2020	42

PARTE I: INFORMACIÓN GENERAL

Proyecto: RETRACE. A Systemic Approach for Regions Transitioning towards a Circular Economy

Organización socia: PP3 - AZARO Fundazioa.

Organización socia: PP4 - BEAZ.

País: España.

Región NUTS2: ES21 País Vasco.

Persona de Contacto 1. Estibaliz Plaza. AZARO Fundazioa.

Email: eplaza@azarofundazioa.com

Teléfono: +34 94 616 91 72

Persona de Contacto 2. Ander Muñoz. BEAZ.

Email: ander.munoz@beaz.net

Teléfono: +34 94 94 423 92 28

PARTE II: CONTEXTO POLITICO

El Plan impacta en:

- Programa de Inversión para el Crecimiento y Empleo
- Programa de Cooperación Territorial Europea.
- Otros instrumentos de política de desarrollo regional

Nombre de los instrumentos políticos objetivo:

Reflejando los diferentes niveles de gobernanza existentes en el País Vasco, el Plan de Acción Regional de RETRACE se dirige a 3 instrumentos diferentes:

- Nivel regional (NUTS2): Programa Operativo FEDER 2014-2020 de País Vasco.
- Nivel provincial (NUTS3): BIZKAIA Goazen 2030.
- Nivel comarcal: Estrategia de Desarrollo Local de Artibai.

PARTE III: PLAN DE ACCIÓN

INTRODUCCIÓN

En el marco de RETRACE, la actuación de AZARO Fundazioa y BEAZ, socios del proyecto, estaba dirigida primordialmente al Programa Operativo FEDER 0214-2020 de País Vasco.

No obstante, se dan una serie de condicionantes, que han llevado a incrementar el número de instrumentos políticos objetivo:

- Coexisten distintos niveles de gobernanza en la comunidad autónoma de País Vasco, con diferentes estrategias, instrumentos y medidas.
- Para conseguir cambios sistémicos desde la perspectiva de la Economía Circular es necesario abordar de manera integrada las diferentes políticas e instrumentos que impactan en un mismo territorio desde diferentes perspectivas, como son las políticas de investigación, educación, emprendimiento, desarrollo local, desarrollo empresarial, etc.
- Los socios de RETRACE en el proyecto están implicados directamente en el diseño, gestión y seguimiento de estrategias, instrumentos y medidas en el ámbito provincial (nivel NUTS3, Bizkaia) y comarcal (comarca de Lea-Artibai), de modo que tienen las competencias necesarias para poder introducir mejoras o medidas en las mismas como consecuencia de su participación en RETRACE.

Como consecuencia de estas circunstancias, el Plan de Acción Regional (PAR) de RETRACE se orientará a 3 instrumentos políticos en distintos niveles de gobernanza territorial:

Nivel regional (NUT2)	PO FEDER 2014-2020 de País Vasco
Nivel provincial (NUTS3)	GOAZEN 2030
Nivel comarcal	Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai

A continuación se describen de manera sucinta los 3 instrumentos, con especial atención a los objetivos y medidas contempladas en el campo de la Economía Circular.

PO FEDER 2014-2020 de País Vasco

El PO FEDER 2014-2020 de País Vasco aborda 5 Ejes Prioritarios:

- EJE PRIORITARIO 1: Potenciar la I+D+i.
- EJE PRIORITARIO 2: Mejorar el uso y calidad de las TIC.
- EJE PRIORITARIO 3: Mejorar la competitividad de las PYME.
- EJE PRIORITARIO 4: Favorecer una economía baja en carbono.
- EJE PRIORITARIO 5: Prevención y gestión de riesgos.
- EJE PRIORITARIO 6: Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos.

De los mismos, 3 contemplan medidas relacionados con la Economía Circular:

EJE PRIORITARIO 1: Potenciar la I+D+i.

Bajo este Eje se contemplan medidas orientadas a:

- Apoyo a proyectos de I+i de carácter estratégico para la comunidad.
- Apoyo a proyectos de I+i para el desarrollo de nuevos productos.
- Apoyo a proyectos de apoyo a la creación de start-ups tecnológicas.
- Apoyo a la inversión en equipamientos e infraestructuras orientadas a la I+D de empresas.

La selección de las operaciones a financiar está íntimamente ligada a las prioridades sectoriales señaladas por la estrategia de especialización Inteligente (RIS3) de País Vasco (PCTI Euskadi 2020), que identifica 3 prioridades de especialización inteligente y 3 nichos de oportunidad para la especialización regional, vinculados al territorio:

- Prioridades: Fabricación Avanzada, Energía y Biociencias.
- Nichos: Ecosistemas, planificación y regeneración urbana, y ocio y entretenimiento.

Iniciativas y operaciones en el campo de las Economía Circular son subvencionables a través de las convocatorias de estas medidas, al englobarse en el nicho de especialización de Ecosistemas. Este Nicho de Oportunidad Ecosistemas se desglosa en seis ámbitos o líneas prioritarias:

1. Ecodiseño y servitización
2. Valorización de residuos (incluido materias primas renovables)
3. Tecnologías de control y reducción de la contaminación (Cleantech)
4. Agua y suelo: tratamiento, recuperación, monitorización
5. Adaptación al cambio climático: renaturalización y restauración ambiental e infraestructuras verdes
6. Servicios ecosistémicos.

EJE PRIORITARIO 3: Mejorar la competitividad de las PYME.

Bajo este Eje se contemplan medidas orientadas a:

- Apoyo financiero para nuevos proyectos empresariales innovadores.
- Servicios/Estructuras de apoyo, soporte y acompañamiento a las personas emprendedoras.
- Impulso al desarrollo de empresas de sectores innovadores y/o emergentes, start-ups en sectores prioritarios de especialización y emergentes.

En la selección de las operaciones a financiar se hace mención expresa a aquellas que tengan lugar en el marco de las áreas de especialización de la estrategia de Especialización Inteligente de Euskadi, y aquellos que den respuesta a los retos y objetivos de estrategias regionales como la estrategia de desarrollo sostenible, Estrategia EcoEuskadi2020, y aquellos

EJE PRIORITARIO 6: Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos.

El Objetivo Específico 6.7.1 de Apoyo a la transición de la industria a una economía eficiente en cuanto a los recursos y fomento del crecimiento ecológico, contempla bajo la Prioridad de Inversión 6g las siguientes medidas:

- Apoyo a proyectos que promuevan la integración de la variable ambiental en la actividad y la estrategia de las pymes, tales como el desarrollo y demostración tecnológica, la aplicación de técnicas y procesos más eficientes, la implantación de metodologías y sistemas de gestión...
- Apoyo a proyectos de desarrollo y demostración tecnológica, aplicación de técnicas y procesos más eficientes, implantación de metodologías y sistemas de gestión, etc.
- Acciones de apoyo a las pymes, para la mejora de la protección del medioambiente a través de inversiones.

Gobierno Vasco canaliza estas medidas a través de **Ihobe**, Sociedad Pública adscrita al Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Vivienda del Gobierno Vasco, encargada del desarrollo de la política ambiental y de la extensión de la cultura de la sostenibilidad ambiental en la Comunidad.

En 2017, un total de 1.825.000 € se destinaron a estas ayudas gestionadas por Ihobe, descritas en [link](#).

- Ayudas para **proyectos de ecoinnovación** que contempla 2 líneas diferentes:
 - ✓ Línea 1: Ayuda a proyectos de ecoinnovación, con un nivel de desarrollo experimental.
 - ✓ Línea 2: Ayuda a un proyecto tractor en el marco de la iniciativa estratégica de Economía Circular.
- Ayudas para **proyectos de ecodiseño**, orientados a PYMES interesadas en 1) (re)diseño de producto y 2) innovación en modelos de negocio. Co-financiado con PO FEDER de País Vasco.
- Ayudas para el **diseño excelente de proyectos de I+D+i** en ecoinnovación, destinada a empresas que presenta propuestas a convocatorias seleccionada del programa Horizonte 2020 y que sufragan los gastos de preparación destinados para la preparación de las mismas.
- Ayudas para **proyectos demostrativos de Economía Circular** en los campos de 1) Remanufactura de piezas, componentes, productos y equipos; 2) Plásticos, composites, caucho, upcycling y reciclaje; y 3) Upcycling de aleaciones y reciclaje de residuos metálicos. Co-financiado con PO FEDER de País Vasco.
- **Circular Innovation Factory**: Convocatoria para empresas para el desarrollo de proyectos de Eco-Innovación con la ayuda de jóvenes estudiantes del Basque Ecodesign Hub y tutorizados por expertos con una amplia experiencia en el sector de la innovación ambiental de productos y servicios. Basque Ecodesign Hub surge de Ihobe, y Novia Salcedo Fundación, en colaboración con la Universidad del País Vasco /EHU-UPV, la Universidad de Deusto, la Universidad de Mondragón (MU) y el Basque Ecodesign Center, como núcleo de la actividad formativa en materia de Ecodiseño en el País Vasco.

Al margen de estas ayudas, Ihobe también gestiona otras iniciativas relacionadas con la Economía Circular, financiados con fondos regionales:

- **Basque Ecodesign Center:** Creado en 2011, es una iniciativa de colaboración público privada entre el Gobierno Vasco y empresas del sector privado, con el objetivo de promover y desarrollar proyectos de Ecodiseño. El Basque Ecodesign Hub forma parte de este centro.
- **Berringurumena:** programa de ayudas destinadas a proyectos innovadores por entidades locales de la comunidad, impulsado por Udalsarea 21, Red Vasca de Municipios hacia la Sostenibilidad, cuya secretaria gestiona Ihobe. Los proyectos deben de estar alineados con la Declaración Vasca: Nueva hoja de ruta para ciudades y pueblos europeos creando municipios productivos, sostenibles y resilientes para una Europa habitable e inclusiva", que incluye específicamente como prioridad las iniciativas en Economía Circular.

GOAZEN 2030

La estrategia de desarrollo de Bizkaia está promovida por la Diputación Foral de Bizkaia, Organismo Intermedio del PO FEDER 2014-2020 de País Vasco, gestionando parte del presupuesto de este programa.

GOAZEN 2030: Hacia una Bizkaia mejor, tiene como objetivo alcanzar en 2030 una visión de territorio basada en 4 Ejes:

- Bizkaia con actividad económica y empleo.
- Bizkaia con cohesión social y territorial e igualdad de oportunidades.
- Bizkaia moderna, cercana y responsable.
- Bizkaia conectada al mundo.

Los Ejes se desglosan en 17 Objetivos Estratégicos, 120 acciones y un presupuesto para el período 2016-2019 superior a los 650 Millones de Euros, parte de los cuales son co-financiados por el PO FEDER 2014-2020 de País Vasco (53 millones de €).

A continuación se describen las principales acciones contempladas en el Eje1, relacionados con el apoyo al emprendimiento y la innovación donde caben actuaciones en el ámbito de la Economía Circular.

Eje 1. Bizkaia con actividad económica y empleo

- **Programa de Creación de Empresas Innovadoras:** Contempla 4 líneas: 1) gastos de desarrollo del proyecto empresarial (estudios de viabilidad, de mercado e informes técnicos, etc); 2) Gastos de creación de la nueva empresa innovadora (constitución legal, arrendamiento de local, plan de marketing, etc); 3) Gastos de contratación de una persona tecnológica o desarrolladora del negocio y 4) Servicio de aceleración empresarial. Las 4 líneas son gestionado por el socio BEAZ.
- **Programas de promoción de la cultura emprendedora** Egin eta Ekin (estudiantes de educación secundaria y Bachiller) y Zitek (estudiantes universitarios de la UPV-EHU). Co-financiado por el PO FEDER de País Vasco.

- **Programa 3i:** Impulso de proyectos empresariales tractores, mediante el apoyo a la inversión, innovación e internacionalización. Co-financiado por el PO FEDER de País Vasco y gestionado por el socio BEAZ.
- **Programa Elkarlanean:** Fomento de la colaboración empresarial para el aumento de su dimensión y mejorar su competitividad a través de proyectos en colaboración.
- **Plan 2i** de Promoción de la Innovación y la Inversión avanzada: Apoyo a proyectos de innovación e inversiones avanzadas. Gestionado por el socio BEAZ.
- **Programa Innobideak-Kudeabide:** Apoyo a proyectos de mejora de la gestión alineados con el Modelo de Gestión Avanzada que redunden en una mejora de la competitividad. Co-financiado por el PO FEDER de País Vasco.
- **Programa Chequeos Tecnológicos:** Programa de bonos tecnológicos destinados a sufragar los gastos de asesoría externa por un Agente Tecnológico.
- **Programa de Emprendimiento e Innovación Social:** Financia 1) el desarrollo y ejecución de Proyectos Sociales Innovadores y 2) la creación de nuevas empresas sociales innovadoras. Gestionado por el socio BEAZ.

Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai

La estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai ha sido impulsada por el ecosistema de innovación formado por AZARO Fundazioa, la Agencia de Desarrollo Local de Lea-Artibai, Lea-Artibai Ikastetxea y Leartiker, en un proceso participativo con representantes de la Cuádruple Hélice, que ha llevado a identificar 4 prioridades de especialización inteligente para el desarrollo del territorio:

- HEALTH. Nuevas aplicaciones en el ámbito de la salud.
- HEALTHY FOOD. Impulso de la alimentación saludable.
- TURISMO WELLNESS.
- BLUE LAB. Creación de actividades medioambientales sostenibles y económicamente viables.

Bajo la denominación de Blue Lab se engloba el concepto de la Economía Circular en base a los principios del diseño sistémico promovido por el autor Gunter Pauli con el término de Blue Economy. Lea-Artibai ha identificado por tanto la Economía Circular como una de sus áreas de especialización en base al potencial de cooperación de empresas y sectores presentes en el territorio.

Los objetivos de la estrategia son ambiciosos en términos de desarrollo de actividad empresarial, mejora de la competitividad y creación de empleo. Para ello se han identificado 6 Objetivos Estratégicos:

- Innovación y diversificación del tejido empresarial: Creación de nuevas actividades e innovación en los modelos de negocio de empresas existentes.
- Promover la transferencia tecnológica hacia las empresas de la Comarca. Intermediar eficazmente en la relación entre centros de investigación y empresas.
- Llevar a cabo una labor activa de observatorio con el fin de identificar nuevas oportunidades de negocio en las áreas consideradas prioritarias.
- Atraer y formar a personas, con actitudes y cultura para la innovación y el emprendimiento.
- Fortalecer la cultura de la cooperación en todos los sectores y ámbitos.
- Ser una entidad referente en la dinamización de proyectos para el desarrollo socioeconómico de la Comarca, fortaleciendo la cooperación y cohesión entre agentes.

Las medidas y programas implementadas para la ejecución de la estrategia por AZARO Fundazioa y la Agencia de Desarrollo Local de Lea-Artibai intentan abordar todos los sectores económicos que generan valor, riqueza y empleo en la comarca. En este sentido, las principales cadenas de valor son:

- Transformación del Caucho.
- Transformación del Metal.
- Pesca.
- Agricultura y Ganadería.
- Equipamientos industriales.
- Alimentación.
- Turismo.

Los principales servicios o programas implementados en la comarca por estos agentes, se enmarcan en 3 grandes áreas:

Promoción Empresarial

- Intraemprendimiento empresarial.
- Apoyo al emprendedor a través un itinerario de apoyo en la viabilidad y desarrollo de la idea de negocio, desde su definición hasta su consolidación.
- Difusión cultura emprendedora entre los jóvenes y la ciudadanía en general.
- Blue Lab-Economía Circular.

Innovación y mejora competitiva

- Implantación de dinámicas de innovación empresarial en base a una herramienta de vigilancia competitiva, INTOOL.
- Apoyo a la generación de proyectos de Innovación en Cooperación.
- Apoyo al desarrollo de Planes de Internacionalización.
- Formación en Creatividad en base a metodología de Creative Problem Solving.
- Servicio de aceleración y acompañamiento a las empresas en el desarrollo de proyectos de diversificación.

Observatorio

- Observatorio, tareas de identificación de nuevas oportunidades de negocio y/o oportunidades de futuro a través de la Inteligencia Competitiva.

METODOLOGÍA

La elaboración del RAP ha seguido la metodología del proyecto RETRACE, resumida en los siguientes pasos:

- Elaboración de un diagnóstico holístico del territorio.
- Mapeo de las políticas, programas y medidas de interés en los 3 niveles de gobernanza.
- Identificación de debilidades o áreas de mejora (policy gaps) en el contexto territorial.
- Análisis de Buenas Prácticas reportadas por socios del proyecto RETRACE.
- Implicación a lo largo del proceso a actores regionales y locales que han participado en las Visitas de Campo y en reuniones de trabajo de diseño del RAP.

Como consecuencia de estas acciones se han identificado en el País Vasco un total de 3 debilidades o áreas de mejora, compartidos por otros socios de RETRACE.

Área de mejora	Descripción
CONOCIMIENTO	Falta de información y formación de las empresas en los conceptos de circularidad. Ausencia de programas e instrumentos que permitan la innovación en modelos de negocio circulares.
COOPERACIÓN & SIMBIOSIS	La cooperación y simbiosis entre empresas procedentes de distintas cadenas de valor no es apoyada de manera suficiente en la tipología de proyectos y programas promovidos.
GESTIÓN DE RESIDUOS	Falta de implicación de gestores de residuos en la promoción de enfoques circulares.

Estas debilidades surgen del DIAGNÓSTICO COMPARTIDO por AZARO Fundazioa y BEAZ con los actores implicados en el proceso:

COOPERACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Para que un proyecto de Economía Circular cale en un territorio y/o en el tejido empresarial, es necesaria la colaboración público-privada. Es sumamente importante que la administración pública facilite la puesta en marcha de este tipo de proyectos. Que se destinen recursos. Por parte de las empresas, es necesario que compartan información con otros agentes, para que todos trabajen en el mismo sentido. En este campo se destaca el papel que potencialmente pudieran jugar los órganos gestores de residuos, como por ejemplo en la gestión de los residuos orgánicos, a nivel de la comarca e Lea-Artibai, retrasada en la implantación de soluciones frente a otros territorios de la comunidad.

GENERACIÓN DE PROYECTOS: SIMBIOSIS Y ENFOQUES BOTTOM-UP

Para que un proyecto de Economía Circular funcione en un territorio, es necesario que haya una colaboración entre empresas de distintas cadenas de valor. En caso de proyectos de impulso de estrategia comarcal, la colaboración público-privada debe darse desde el inicio de la promoción de la iniciativa, con el objetivo de que los proyectos se definan desde un inicio con un enfoque bottom-up, con la participación de empresas y agentes en la definición del enfoque, acciones y objetivos. En este modelo las administraciones y/o agentes tanto públicos como privados han de jugar el papel de facilitadores en la generación de ideas, animando a las empresas y demás agentes a participar en procesos de generación de ideas, para posteriormente poder desarrollarlas en el territorio.

SENSIBILIZACIÓN Y FORMACIÓN

Es indispensable que para que existan y surjan proyectos de economía circular, haya una labor importante de sensibilización en todos los niveles de la sociedad. Hace falta un cambio cultural que permita abrazar los principios de la circularidad, lo cual requiere acciones de formación y sensibilización en todos los niveles educativos, en la sociedad en general y en las empresas.

El análisis cruzado de las áreas de mejora, instrumentos y medidas en los distintos niveles de gobernanza y las enseñanzas resultantes del análisis de Buenas Prácticas ha permitido diseñar un Plan de Acción Regional que contempla de manera integrada todas estas variables.

OJETIVOS DEL PLAN DE ACCIÓN

Los objetivos del Plan de Acción están ligados a las debilidades o áreas de mejora identificadas. Los objetivos se despliegan a su vez en los diferentes niveles de gobernanza y contemplan diferentes acciones.

O1. Sensibilizar y formar a la sociedad en general y a las empresas en los conceptos de circularidad y en nuevos modelos de negocio circulares	
Acción 1. Proyecto piloto de diagnósticos para la elaboración de planes de Economía Circular de empresas	
Nivel	Provincial/Comarcal
Instrumento político objetivo	Bizkaia Orekan (Goazen 2030)
Categoría	Nuevos servicios
Acción 2. Sensibilización y formación en Economía Circular	
Nivel	Comarcal
Instrumento político objetivo	Estrategia Blue Lab (Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai)
Categoría	Nuevos servicios

O2. Facilitar la cooperación entre empresas y agentes para la generación de nuevas relaciones de cooperación y simbiosis industrial	
Acción 3. Circular Bilbao Bizkaia	
Nivel	Provincial
Instrumento político objetivo	Plan Estratégico de BEAZ, alineado con el Plan Estratégico de la Dirección de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia
Categoría	Nueva estrategia y proyectos
Acción 4. Proyecto Piloto de Soberanía Alimentaria	
Nivel	Comarcal
Instrumento político objetivo	Estrategia Blue Lab (Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai)
Categoría	Nuevo proyecto
Acción 5. Modelo de gobernanza territorial para el impulso de la Economía Circular	

Nivel	Comarcal / Provincial / Regional
Instrumento político objetivo	PO FEDER 2014-2020 País Vasco Goazen 2030 Estrategia Blue Lab (Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai)
Categoría	Mejora modelo de gobernanza

O3. Promover acciones piloto que integren a los gestores de residuos del territorio en nuevas propuestas circulares demostrativas

Acción 6. Proyecto Piloto de valorización de residuo orgánico para la producción de fertilizante y biopolímero

Nivel	Comarcal
Instrumento político objetivo	Estrategia Blue Lab (Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai)
Categoría	Nuevo proyecto

RESUMEN DE ACCIONES DEL PLAN DE ACCIÓN

Nº	Acción	Área de Mejora	Nivel gobernanza	Instrumento político objetivo
1	Proyecto piloto de diagnósticos para la elaboración de planes de Economía Circular de empresas	Conocimiento	Provincial/ Comarcal	Bizkaia Orekan (Goazen 2030)
2	Sensibilización y formación en Economía Circular	Conocimiento	Comarcal	Estrategia Blue Lab (Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai)
3	Circular Bilbao Bizkaia	Cooperación & Simbiosis	Provincial	Plan Estratégico de BEAZ, alineado con el Plan Estratégico de la Dirección de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia
4	Proyecto Piloto de Soberanía Alimentaria	Cooperación & Simbiosis	Comarcal	Estrategia Blue Lab (Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai)
5	Modelo de gobernanza territorial para el impulso de la Economía Circular	Cooperación & Simbiosis	Regional/ Provincial/ Comarcal	PO FEDER 2014-2020 País Vasco
6	Proyecto Piloto de valorización de residuo orgánico para la producción de fertilizante y biopolímero	Gestión de Residuos	Comarcal	Estrategia Blue Lab (Estrategia de Desarrollo Local de Lea-Artibai)

ACCIÓN 1: PROYECTO PILOTO DE DIAGNÓSTICOS PARA LA ELABORACIÓN DE PLANES DE ECONOMÍA CIRCULAR DE EMPRESAS

1.1. Contexto y buenas prácticas.

En el marco de la estrategia Bizkaia Goazen 2030, la Diputación Foral de Bizkaia a través de BEAZ, socio de RETRACE, lleva a cabo la iniciativa "Bizkaia Orekan: Bizkaia Competitiva y territorialmente equilibrada", que tiene como objetivo apoyar la competitividad de empresas de las diferentes comarcas de la provincia y estrechar relaciones entre las instituciones comarcales y la propia Diputación Foral de Bizkaia. En la iniciativa también participa Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad.

Con ese fin, el territorio se ha dividido en 4 zonas, coincidentes con los 4 puntos cardinales, que han trabajado a través de un proceso participativo de los principales agentes de la Cuádruple Hélice, en la identificación de Retos territoriales de especialización, para los que se define un plan de trabajo de acciones e iniciativas que son apoyadas por BEAZ.

La Zona Este comprende las comarcas de Lea-Artibai, Durangaldea y Busturialdea, y entre los Retos identificados destaca el Reto 1, centrado en la adopción de nuevos modelos de negocio como fuente de generación de empleo y entorno sostenible (Economía Circular).

Para el mismo se define un plan de acción que contempla acciones dirigidas a que las empresas de las comarcas incrementen su conocimiento acerca de nuevos modelos de negocio circulares y el desarrollo de diagnósticos para la definición de Planes de Economía Circular. La acción se ha inspirado en 2 buenas prácticas analizadas en Holanda.

Amsterdam Smart City y Coop ARC, Amsterdam, Holanda

Los aprendizajes de ambas prácticas se pueden resumir en:

- Amsterdam Smart City: Modelo de colaboración público-privado para el impulso de la Economía Circular en un territorio.
- Coop ARC: Papel que pueden jugar servicios intensivos de conocimiento, como COOP Arc, una consultora especializada en modelos de economía circular, en la promoción de nuevos modelos tanto desde el sector público como industrial y empresarial.

Amsterdam Smart City es una de las pioneras iniciativas de cooperación público-privada para el impulso de la economía circular, fundada en el año 2009, con representación de la administración pública, empresas, centros de conocimiento, ciudadanía y otros actores económicos y sociales. Se puede considerar como la estrategia ciudad de Amsterdam, concebida como una plataforma de encuentro de los actores de la innovación, trabajando para mejorar la calidad de vida y de los servicios de la ciudad.

La estrategia de Amsterdam City se despliega en 5 áreas prioritarias, en torno al concepto de la Ciudad Inteligente: 1) Economía Circular, 2) Conectividad

Digital, 3) Movilidad, 4) Salud y 5) Empleo.

El área de Economía Circular cuenta con su propia estrategia, denominada Circular Amsterdam desde la que se impulsan diferentes iniciativas, que abarcan desde la sensibilización e información acerca de nuevos modelos de negocio circulares que se están implantando en la ciudad, a la financiación de proyectos innovadores de economía circular, a través del Programa de Innovación Circular de Amsterdam, al estudio de viabilidad de nuevos modelos, en muchas ocasiones en cooperación entre empresas, universidades y la activa implicación de la comunidad de estudiantes.

En enfoque llevado a cabo por la iniciativa es completamente bottom-up, lo que ha permitido alcanzar un elevado nivel de apropiación por parte de los actores de todos los procesos e iniciativas emprendidas.

COOP ARC es una consultora que tiene como objetivo apoyar la transición hacia una economía circular, trabajando tanto en la provisión de servicios a empresas interesadas en abrazar este cambio como en la asesoría a administraciones públicas en el desarrollo de políticas de apoyo a la economía circular. En concreto, ofrece servicios de:

- Consultoría a gobiernos y empresas en el desarrollo de diagnósticos circulares, planes de mejora y hojas de ruta de políticas, cadenas de valor y procesos, para los cuales cuenta con un toolbox de metodologías propias.
- Asesoría orientada a la movilización y concertación de actores en el desarrollo de políticas y visiones a largo plazo en el campo de la economía circular.
- Aceleración de proyectos de economía circular a través de la plataforma de matchmaking entre retos y soluciones circulares Nederland Circulaire!

El proyecto Piloto de Bizkaia Orekan comparte ambos principios, al conjugar la cooperación público-privada en la promoción de los diagnósticos y definición de Planes de Economía Circular en empresas, con la capacitación y servicios ofrecidos por una consultora experta.

1.2. Descripción de la acción.

El Plan de Acción contempla 5 actividades principales:

Actividad 1. Formación interna de las personas encargadas de la dinamización.

Esta formación ha corrido a cargo de una consultora especializada en el ámbito de la Economía Circular y explícitamente contempla en su enunciado la participación de miembros del equipo en las Visitas de Terreno de RETRACE a Holanda y Escocia.

Actividad 2. Mapa de iniciativas llegadas a Economía Circular.

Puesta en marcha de sistema de mesas de trabajo para identificar potenciales iniciativas o sectores de interés para participar en los diagnósticos.

Actividad 3. Sensibilización en Economía Circular.

Actividades de difusión como en el marco de talleres, jornadas, etc ya existentes, dirigidas a empresas, administración, otros agentes y sociedad en general.

Actividad 4. Proyecto Piloto desarrollo de Planes de Economía Circular.

El proyecto Piloto contempla el desarrollo de jornadas informativas dirigidas a las empresas, donde se expone el alcance de la ayuda ofrecida por el proyecto en términos de servicio experto (consultora especializada) para la elaboración de un diagnóstico de los flujos de la empresa y la definición de un Plan de Economía Circular.

En 2017 se celebraron dos jornadas informativas en Markina-Xemein y Bermeo con la participación de 55 empresas. De las mismas un total de 8 empresas han sido seleccionadas para participar en el piloto, 3 de ellas localizadas en la comarca de Lea-Artibai.

El trabajo de diagnóstico de los flujos de las empresas es llevado a cabo por la consultora especializada, en base a los datos suministrados por las empresas, el análisis de oportunidades detectadas en base a los mismos y la definición de un plan con acciones concretas a desarrollar para iniciar procesos más circulares en el ámbito de la empresa.

Actividad 5. Fomento de la cultura emprendedora en Economía Circular.

Propuesta de mejoras en el programa de actividades de la iniciativa Egin eta Ekin, programa de fomento del emprendimiento en centros educativos en educación superior, formación profesional y bachillerato, para la mejor integración del nuevo paradigma de Economía Circular en las acciones que se lleven a cabo en la comarca.

1.3. Actores implicados en acción.

Los actores implicados en el Piloto son, en el caso concreto de la comarca de Lea-Artibai:

- Diputación Foral de Bizkaia /BEAZ.
- AZARO Fundazioa.
- Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai.

1.4. Calendario.

El Proyecto Piloto se desarrolla entre 2016 y 2018.

En 2016 se capacitó a los agentes dinamizadores de las agencias de desarrollo implicados en las 3 comarcas en los conceptos de Economía Circular.

En 2017 se han llevado a cabo acciones de sensibilización entre el tejido empresarial, se han seleccionado las 8 empresas beneficiarias y han comenzado los diagnósticos que culminarán en el primer semestre de 2018.

Sostenibilidad: La iniciativa Bizkaia Orekan continuará indefinidamente, de modo que nuevos retos y planes de acciones de las Zonas Territoriales serán apoyados por Diputación Foral de Bizkaia. La evaluación del Piloto en el segundo semestre de 2018 permitirá tomar la decisión de reeditar o expandir la iniciativa de apoyo al desarrollo de diagnósticos y planes de Economía Circular de empresas.

1.5. Costes estimados.

El presupuesto destinado al plan de acción de este Reto para los 3 años de ejecución asciende a 30.000 €.

1.6. Fuentes de financiación

El proyecto se ha financiado al 100% con fondos regionales de BEAZ.

ACCIÓN 2: SENSIBILIZACIÓN Y FORMACIÓN EN ECONOMÍA CIRCULAR

2.1. Contexto y buenas prácticas.

La estrategia Blue Lab se basa en la generación y desarrollo de iniciativas empresariales medioambientalmente sostenibles y económicamente viables (del ámbito de la Economía Circular, Economía Azul y/o Diseño Sistémico).

Para ello, se trabaja en cuatro ámbitos desde Azaro:

- **Generación de conocimiento en el ámbito de la Economía Circular, Economía Azul y Diseño Sistémico:** Esta línea de trabajo se basa en realizar tareas de vigilancia en los tres ámbitos, priorizando la Economía Circular. El equipo de trabajo define y organiza jornadas de información y formación específicas relacionadas con la economía circular para generar conocimiento tanto en AZARO Fundazioa como en el entorno en general.
- **Transferencia tecnológica:** Todo el conocimiento que se genera en Azaro Fundazioa en este sentido, es utilizado para generar y definir proyectos que vayan a ser traccionados por las empresas y/o emprendedores del entorno.
- **Fortalecimiento de la comunidad de emprendedores:** Este apartado se basa en trabajar para generar una red de emprendedores circulares, que aboguen por el empleo y capacidad de hacer negocio con una base de sostenibilidad. Para ello, AZARO Fundazioa introduce los conceptos de sostenibilidad, así como los principios de la economía circular en todas aquellas iniciativas que pone en marcha orientadas a la comunidad emprendedora (concurso de ideas empresariales, día del emprendedor, oferta para la red de emprendedores,...).
- **Definición y aceleración de proyectos empresariales medioambientalmente sostenibles y económicamente viables para la generación de empleo:** Apoyo a la puesta en marcha de nuevas iniciativas empresariales que sean medioambientalmente sostenibles y económicamente viables. Para ello, Azaro ofrece acompañamiento, tanto a empresas ya constituidas como a emprendedores.

Durante los 2 primeros años de vida de la estrategia, las acciones de AZARO se han encaminado sobre todo a las labores de vigilancia y de sensibilización y formación a empresas y agentes. Estas tareas se han visto reforzadas gracias a las buenas prácticas visitadas en RETRACE, que han permitido identificar y conocer otras experiencias que trasladadas al contexto comarcal han permitido reflexionar acerca de nuevos proyectos e iniciativas.

Fruto de esta reflexión se ha identificado la necesidad de intensificar la sensibilización, información y formación en el nuevo paradigma de Economía Circular en todos los niveles.

En concreto, AZARO plantea un mainstreaming o integración horizontal de las actividades de sensibilización en Economía Circular en su cartera de servicios

de apoyo al emprendimiento, más allá de la estrategia Blue Lab, visibilizando así la circularidad como un elemento innovador transversal en línea con los sectores de especialización de la comarca.

2.2. Descripción de la acción.

La integración del paradigma de Economía Circular en la cartera de servicios de AZARO en apoyo al emprendimiento incluye las siguientes dos acciones:

Formación en Economía Circular en programa de formación dirigido a mujeres desempleadas EMEekin.

El programa EMEekin es un programa de formación de nueva creación impulsado desde el área de Promoción Empresarial de AZARO, dirigido a las mujeres desempleadas de la comarca, con el objetivo de impulsar el emprendimiento y el empleo estable y de calidad.

La metodología que se va a emplear combina la formación presencial con la formación online a través de herramientas TIC, con base principalmente práctica, ya que en cada módulo se trabajará sobre un proyecto que permita adquirir las competencias necesarias.

La formación consta de 4 módulos temáticos de desarrollo de competencias en emprendimiento, modelos de negocio e innovación, economía circular y creatividad, y un módulo de desarrollo personal. Un total de 8 mujeres seleccionadas serán beneficiarias de la formación (120 horas) y del apoyo en el diseño de itinerarios profesionales personalizados.

Por primera vez se ha desarrollado un módulo específico en torno a la Economía Circular relacionado con la creatividad y el desarrollo de nuevos modelos de negocios, que podrá replicarse en otras formaciones e itinerarios de apoyo impartidos por AZARO. El programa tendrá una duración de 6 meses, desde marzo hasta septiembre de 2018

Premio al mejor proyecto de Economía Circular en concurso de proyectos empresariales

Anualmente AZARO convoca un concurso para premiar a los mejores proyectos en las categorías de:

- Empresas innovadoras
- Actividades comerciales, hostelería, turismo y servicios
- Empresas que adopten la forma societaria cooperativa (cualquiera que sea su actividad).

Los proyectos seleccionados reciben una ayuda de 1.500-2.000 € y la posibilidad de localizarse en el vivero de empresas del edificio Lea-Artibai Berrikuntza Gunea.

Si bien entre los criterios a valorar para la selección se menciona como valorable positivamente la vinculación de los proyectos con la Economía Circular (con la sostenibilidad medioambiental), se propone que a partir de la

edición de 2018 del concurso (doceava edición), se cree una cuarta categoría de premio para aquel proyecto más relevante en el ámbito de la Economía Circular, dotado con un importe similar.

2.3. Actores implicados en acción.

AZARO Fundazioa es el único agente implicado en la acción, dado de que se trata de mejoras introducidas en su propia cartera de servicios.

2.4. Calendario.

El programa de formación EMEekin tendrá una duración de 6 meses, desde marzo hasta septiembre de 2018. Tras su evaluación no se descarta que pueda reeditarse en posteriores años.

El concurso de apoyo a proyectos empresariales tiene lugar anualmente. El concurso cierra el período de recepción de candidaturas en torno a abril de cada año.

2.5. Costes estimados.

El coste del programa EMEekin para el período 2017-2018 asciende a 40.000 €.

El coste anual del concurso de ideas asciende entre 4.000 € y 6.000 € en premios.

2.6. Fuentes de financiación

El programa EMEekin es co-financiado por el Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad de la Diputación Foral de Bizkaia, a través de la convocatoria de apoyo a proyectos innovadores de emprendimiento y empleo estable y de calidad con un importe de 30.000 € para los años 2017 y 2018.

El concurso de apoyo a proyectos empresariales es costado con fondos propios de AZARO.

ACCIÓN 3: CIRCULAR BILBAO BIZKAIA

3.1. Contexto y buenas prácticas.

En el marco del Plan Estratégico de BEAZ, alineado con el Plan Estratégico de la Dirección de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, se ha puesto en marcha un proyecto de escaneo de Economía Circular del territorio, promovido y coordinado por Innobasque, Agencia Vasca de Innovación.

La propuesta está compuesta por un consorcio local de entidades públicas y privadas, y comenzó su ejecución en 2017, en base a la metodología City Scan de la compañía holandesa Circle Economy. Esta metodología fue testada por primera vez por Circle Economy en la ciudad de Ámsterdam, buena práctica de renombre internacional y conocida en la Visita de Terreno de RETRACE a Holanda.

Circle Scan Amsterdam, Holanda

Ámsterdam fue en 2016 la primera ciudad en desarrollar un diagnóstico integral de los flujos de materiales y de energía en las distintas cadenas de valor que componen de manera relevante la economía de la ciudad. La metodología seguida por Circle Economy, denominada "City Scan" cuenta con 4 fases que se han seguido en el ejercicio de escaneo de Bilbao Bizkaia.

Como resultado del proceso de escaneo, la ciudad de Ámsterdam seleccionó 2 grandes ámbitos de actuación en los que centrar los esfuerzos de promoción de circularidad, desplegadas a su vez en diversas estrategias:

Visión en la cadena de valor del sector de la construcción:

- Diseño inteligente (Smart design) de edificios.
- Desguace y separación de materiales de construcción.
- Reutilización y reciclaje de alta calidad.
- Marketplace de actores y banco de recursos circulares en construcción.

Visión en la cadena de flujo de residuo orgánico:

- Diseño de una biorefinería en base a residuos orgánicos.
- Separación de residuos y logística de retorno de componentes y materiales
- Cascada de flujos orgánicos.
- Recuperación de nutrientes.

Una de las particularidades de Circular Bilbao Bizkaia es el ámbito territorial objeto de escaneo, que ha sido el conjunto del territorio de Bilbao, como ciudad capital y tractora y el conjunto del territorio de la provincia de Bizkaia, ámbito de actuación de BEAZ.

La iniciativa Circular Bilbao Bizkaia sigue metodología City Scan, de la mano de Circle Economy y de la consultora española aliada Inèdit. Promovido por

Innobasque, ésta puede replicar el enfoque a otras ciudades o territorios del País Vasco.

3.2. Descripción de la acción.

El proyecto cuenta con 4 fases:

Fase 1: Identificación del punto de partida.

- Análisis de documentos y estrategias políticas de aplicación.
- Análisis de datos económicos sectoriales.

Fase 2: Análisis de los flujos de materiales.

- Análisis datos de recogida y tratamiento de residuo urbano.
- Análisis datos de uso y tratamiento de aguas.
- Análisis datos de uso de inputs por sector económico.
- Análisis datos de producción y consumo de fuentes de energía.
- Análisis datos de volumen y forma de transporte de bienes importados y exportados.

Fase 3: Definición de estrategias circulares y hoja de ruta

- Definición y acuerdo de Visiones en base a flujos analizados.
- Definición y acuerdos de Estrategias por Visión.

Fase 4: Plan de Acción.

- Movilización de actores públicos y privados involucrados en las cadenas de valor seleccionadas en las estrategias.
- Definición de 3 proyectos piloto.
- Implementación, seguimiento y evaluación de pilotos.

En el marco de la Fase 3, se han identificado 3 visiones o ámbitos de actuación para el territorio, para las que se proponen diferentes estrategias:

Hostelería y restauración:

- Alimentación en base a alimentos desechados: Promoción de menús en restauración elaborados en base a alimentos desechados en un nuevo restaurante circular.
- Reaplicación de alimentos: desarrollo de plataforma digital (app) para que los restaurantes puedan ofrecer a consumidores sus excedentes alimentarios al final del día, o reservas de última hora.

Comercio al por mayor:

- Separación: Nuevo sistema de separación en instalaciones de comerciantes al por mayor de alimentos.
- Logística: Eficiencia en el sistema de distribución de mercancías a comerciantes al por menor.

Metalurgia:

- Fabricación aditiva: Creación o puesta en marcha de un centro con equipos de fabricación aditiva metálica compartido para su uso por diferentes agentes de cadenas de valor en el sector metal mecánico.

- Modelos de negocio circulares en el sector metal-mecánico: Desarrollo colaborativo de un prototipo que demuestre la viabilidad de nuevos modelos de negocio circulares en el sector.

3.3. Actores implicados en acción.

En el proyecto participan los siguientes actores:

- Innobasque. Agencia Vasca de Innovación.
- Diputación Foral de Bizkaia a través de BEAZ.
- Ayuntamiento de Bilbao a través de Bilbao Ekintza (Agencia de desarrollo de Bilbao).
- Ihobe.
- Aclima. Cluster medioambiental de País Vasco.

3.4. Calendario.

Las Fases 1 a 3 han tenido lugar en 2017.

El proyecto se encuentra en la actualidad en la Fase 4, en plena selección de los 3 Proyectos Pilotos Demostrativos que recibirán apoyo. La selección final tendrá lugar en los próximos meses.

En ese momento se procederá a la definición detallada de los Proyecto Piloto con indicación de las tareas de movilización y coordinación de los distintos agentes con los agentes privados objetivo y de las fuentes de financiación disponibles para los mismos. La ejecución de los Proyectos Piloto previsiblemente se extienda todo el año 2018 y 2019.

3.5. Costes estimados.

El proyecto en sus primeras fases ha tenido un coste de 77.000 €.

El presupuesto de los 3 Proyectos Piloto se definirá próximamente.

3.6. Fuentes de financiación

El proyecto en sus primeras fases ha sido financiado por fondos regionales de BEAZ.

La articulación de los proyectos piloto tendrá lugar a través de los programas de ayuda disponibles tanto en el Ayuntamiento de Bilbao como en la Diputación Foral de Bizkaia.

ACCIÓN 4: PROYECTO PILOTO DE SOBERANÍA ALIMENTARIA

4.1. Contexto y buenas prácticas.

Esta acción se circunscribe en la estrategia Blue Lab, en concreto en las estrategias subyacentes de impulso de la economía local, en el ámbito de la soberanía alimentaria.

Se trata de un nuevo proyecto que busca impulsar la soberanía alimentaria en el territorio a través de diagnóstico y sensibilización de productores y consumidores y la creación de cadenas cortas de comercialización con un carácter piloto.

El fomento de las relaciones directas entre productores y consumidores, a través de cadenas cortas de comercialización, acortando las cadenas de suministros de alimentos, permite contribuir a la reducción de las pérdidas y el desperdicio de alimentos, con impactos positivos en el impulso del empleo local y de los ingresos justos de productores, el consumo de productos locales de buena calidad, impacto medioambiental positivo al eliminar transporte, etc.

La iniciativa de la idea de proyecto surge de la Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai y la Asociación de Desarrollo Rural de Lea-Artibai en base a algunos antecedentes, que permiten evaluar positivamente el nivel de madurez de la comarca para el impulso de nuevos canales de comercialización cortos:

- Participación de la escuela pública Bekobenta de Markina-Xemein en el programa piloto de alimentación orgánica y de circuito corto en los Comedores Escolares de la red vasca de escuelas públicas.
- Acogimiento voluntario de otros centros privados y concertados a la misma experiencia piloto, como los centros de Zubi zahar, Txomin Agirre y Resurrección María de Azkue.
- Progresiva organización de los productores en torno a asociaciones como la de productores de las comarcas de Lea-Artibai y Durango, unidos en la asociación Oiz egin.
- Explícita demanda desde los municipios de la comarca en un mayor peso en las ayudas ofrecidas al sector primario de la comarca (agricultura, ganadería y pesca), a través de nuevos proyectos, entre ellos a través de proyectos de esta tipología que favorezcan el consumo local.

Esta acción se alinea además con los objetivos generales del Plan de Desarrollo Rural Comarcal de Lea-Artibai, entre los que se encuentra el de "conseguir que la comarca sea autosuficiente, utilizando los recursos comarcales. Impulsar la gestión interna de los recursos locales (autosuficiencia)".

La estrategia de este Plan se despliega en 4 ámbitos estratégicos:

1. Información y colaboración en los mercados del sector primario. Sector primario fuerte y rentable, basado en los productos locales, con infraestructuras adecuadas, actualizado y con carácter colaborador en los mercados.
2. Comarca que aprovecha los recursos y las capacidades internas.

3. Sector económico diversificado, compuesto de empresas competitivas e innovadoras basadas en la economía local.
4. Zonas rurales con infraestructuras y servicios que garanticen la calidad de vida, en una comarca cohesionada.

En el primero de estos ámbitos ya se contempla como línea de trabajo específica el fomento de los productos locales y el desarrollo de canales para el consumo local, con actividades como las del impulso del consumo de productos locales en centros educativos, residencias de ancianos, etc. o la introducción de los productos locales en las ikastolas, con la carne como reto preferente.

Zero Waste Scotland y Scottish Enterprise, Escocia, Reino Unido

Ambas instituciones visitadas en Escocia, forman parte de la política alimentaria de Escocia (Food and Drink Policy) que contempla activamente la promoción de circuitos cortos de alimentación.

Zero Waste Scotland es la agencia pública encargada de liderar y apoyar la transición hacia una economía circular. Contempla un amplio abanico de servicios que incluyen la sensibilización en la reducción de la pérdida de alimentos, denominado "Love Food Hate Waste". Actúa de manera coordinada con Scottish Enterprise, la agencia de desarrollo empresarial e innovación que ha identificado el sector agroalimentario como uno de los sectores de especialización inteligente de Escocia. Gestiona el Fondo de apoyo a proyectos colaborativos en la cadena de valor alimentaria.

Adicionalmente, otros programas como el Programa de Desarrollo Rural de Escocia (SRDP 2014-2020) a través del eje de cooperación y LEADER también contemplan medidas y convocatorias de apoyo a este tipo de iniciativas. Precisamente esta última modalidad ha sido la seleccionada en Lea-Artibai para co-financiar el proyecto piloto descrito.

4.2. Descripción de la acción.

El proyecto se lleva a cabo en cooperación entre la Asociación de Desarrollo Rural de Lea-Artibai y de Durango, la Agencia de Desarrollo Leartibai, y una asociación de productores locales. El proyecto tiene como objetivo fomentar la cooperación entre los actores relacionados con la producción y consumo de productos agroalimentarios locales con el objetivo de promover nuevos canales cortos de comercialización.

Cuenta con 3 fases:

1. Fase de diagnóstico de la producción y demanda de productos agroalimentarios locales: Dinamización y coordinación de actores en mesas estables para identificación de barreras y el acuerdo de una visión y estrategia compartida.

2. Fase de sensibilización: Elaboración de una imagen y marca común para los productos agroalimentarios locales, campaña de sensibilización a diferentes grupos objetivos (industria, hostelería, mercados, centros educativos, administración local, etc).
3. Piloto de circuito corto en mercado y hostelería: Difusión del mapa y catálogo de productores, elaboración de bases de datos de potenciales consumidores (clubes gastronómicos y tiendas de alimentación), diseño y puesta en marcha de un a prueba piloto de circuito corto con entidades de estos grupos objetivo adheridas.

4.3. Actores implicados en acción.

Los socios del proyecto son los siguientes:

- Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai.
- Asociación de Desarrollo Rural Lea-Artibai.
- Asociación de Desarrollo Rural de Durango.
- Oiz egin – On egin. Asociación de productores.

4.4. Calendario.

El proyecto se presentó en agosto de 2017 a la convocatoria del Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras de Gobierno Vasco, órgano gestor de las ayudas contempladas en la Medida 16 del Programa de Desarrollo Rural (PDR) de País Vasco 2015-2020 co-financiado por FEADER.

La propuesta se presentó en concreto a la línea de ayuda destinada a los agentes de la cadena de distribución que cooperen entre sí, para la comercialización y promoción de sus productos, mediante la puesta en marcha o el desarrollo de canales cortos de comercialización y mercados locales, y las actividades de promoción.

La resolución de la convocatoria tendrá lugar en febrero de 2018. La ejecución del proyecto se planifica en 12 meses.

4.5. Costes estimados.

El proyecto tiene un coste total de 84.159 €, con una tasa de co-financiación solicitada del 80% a cargo del FEADER y fondos regionales.

4.6. Fuentes de financiación

La resolución de la convocatoria tendrá lugar a mediados del mes de febrero de 2018.

ACCIÓN 5: MODELO DE GOBERNANZA TERRITORIAL PARA EL IMPULSO DE LA ECONOMÍA CIRCULAR

5.1. Contexto y buenas prácticas.

La estrategia de Economía Circular de Gobierno Vasco se alinea con la estrategia de especialización Inteligente de Euskadi, que señala como uno de los 3 nichos de especialización el de Ecosistemas.

Esta estrategia se vehiculiza fundamentalmente a través de lhobe, la Sociedad Pública adscrita al Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Vivienda del Gobierno Vasco, encargada del desarrollo de la política ambiental y de la extensión de la cultura de la sostenibilidad ambiental en la Comunidad.

lhobe gestiona anualmente una cartera de 5 ayudas dirigidas fundamentalmente a empresas que quieran avanzar en modelos de economía circular que cubren un mix de ayudas amplio, desde el desarrollo de proyectos de eco-diseño, al apoyo a proyectos de I+D colaborativo, y el apoyo a proyectos demostrativos de nuevos modelos circulares.

Todas las empresas de la comunidad son elegibles para estas ayudas, incluidas aquellas procedentes de la provincia de Bizkaia y de la comarca de Lea-Artibai.

El elemento territorial es precisamente el que se pretende abordar en esta acción, con el fin de hacer más efectiva la estrategia de Economía Circular regional. El elemento territorial es especialmente relevante en la comunidad autónoma, donde existen diferentes niveles de gobernanza a nivel de región, provincia, comarca y ciudad, con competencias y programas de ayudas dirigidas a las empresas de manera alineada con las estrategias de especialización inteligente y de desarrollo regional.

Precisamente la consideración del elemento territorial en el despliegue de estas estrategias de especialización inteligente, es la preocupación que ha llevado a la promoción por parte de AZARO FUNDAZIOA y de BEAZ de una nueva propuesta de proyecto presentada a la tercera convocatoria del programa INTERREG EUROPE, denominada COHES3ION.

En esta acción se persigue abordar específicamente la integración del elemento territorial en los 3 niveles (región, provincia y comarca) en relación con la estrategia de Economía Circular de Euskadi, con el fin de que ésta sea más efectiva en términos de acceso por parte de las empresas del territorio.

El punto de partida es la misión y labor de lhobe, como agencia especializada entre otros temas, en economía circular, encargada de implementar la estrategia de economía circular de Gobierno Vasco. La acción se ha inspirado de la buena práctica de Zero Waste Scotland, organización que puede considerarse la homóloga a lhobe en esta región.

Zero Waste Scotland, Escocia, Reino Unido

Agencia encargada de liderar y apoyar la transición hacia una economía circular. Contempla un amplio abanico de servicios que abarcan desde la sensibilización y formación en nuevos modelos, al apoyo de proyectos innovadores, el desarrollo de diagnósticos holísticos territoriales, y la gestión de programas de fomento del reciclaje, la reducción de la pérdida de alimentos, o la reutilización de equipos.

De la buena práctica se destacan los siguientes elementos que se han considerado de interés desde la perspectiva del papel de Ihobe en País Vasco:

- Coordinación de la estrategia y programa con la autoridad regional (Gobierno de Escocia) y con departamentos y agencias relacionadas, como las autoridades de medioambiente (SEPA), promoción empresarial e innovación (Scottish Enterprise), formación (Skills Development Scotland) etc.
- Financiación procedente del Programa Operativo FEDER 2014-2020 de Escocia, destinados a la co-financiación del denominado Programa de Aceleración de Economía Circular, liderado por Zero Waste Scotland, con un presupuesto total de 73 millones de Euros para un período de 3 años. Incluye el Fondo de Inversión de Economía Circular destinado a financiar los proyectos de economía circular de PYMEs, dotado con 18 millones de Euros.
- Cooperación con diferentes sistemas de gobernanza, como por ejemplo el Ayuntamiento de Glasgow, con el que han promovido de manera conjunta el desarrollo de Glasgow City Scan, siguiendo la metodología de City Scan de la compañía Circle Economy, siguiendo un esquema similar al impulsado en país Vasco por Innobasque para el desarrollo de Circular Bilbao Bizkaia, también con la implicación del Ayuntamiento de Bilbao, la Diputación Foral de Bizkaia e Ihobe.
- Coordinación de las campañas regionales de reciclaje, reutilización y consumo responsable de alimentos con las autoridades locales.
- Capacitación de funcionarios y personal de la administración pública de diferentes niveles de la administración, en la introducción de criterios de economía circular en la definición de procesos de Compra Pública Innovadora.

5.2. Descripción de la acción.

Se pretende fortalecer la coordinación entre 3 agentes del territorio: Ihobe, principal referente a nivel regional en la implementación de la estrategia de Economía Circular, y BEAZ y AZARO Fundazioa, agentes de la administración pública en el nivel provincial y comarcal, centrados en el desarrollo económico y territorial.

El objetivo es identificar e implementar mejoras dirigidas a:

- Información coordinada de actividades de sensibilización, información y formación en el territorio en el concepto, casos de éxito y nuevos modelos de negocio en Economía Circular.
- Información coordinada acerca de la cartera de ayudas disponibles en los diferentes niveles, de manera que las empresas puedan orientar de manera más eficaz sus iniciativas y proyectos a la convocatoria más adecuada.
- Propuesta de coordinación del continuo de ayudas entre los diferentes niveles de manera que los 3 agentes puedan estar informados acerca de los proyectos y empresas beneficiarias de los diferentes programas, dando así información precisa a las empresas acerca de las posibilidades de dar continuidad a sus actividades en el marco de las ayudas de otros niveles.
- Reflexión conjunta acerca de la puesta en marcha de nuevas actividades o proyectos piloto de manera coordinada en el territorio, siguiendo el enfoque seguido en la iniciativa Circular Bilbao Bizkaia.
- Reflexión conjunta acerca de potenciales áreas de especialización o de nicho que puedan identificarse en el marco del territorio de Bizkaia y Lea-Artibai.
- Creación de un foro de coordinación para la difusión por parte de BEAZ y AZARO Fundazioa de las iniciativas y convocatorias de lhobe en el ámbito provincial y comarcal, fomentando una mayor participación de empresas y agentes del territorio en las mismas.

Con este fin se propone la creación de un grupo de trabajo formado por representantes de las 3 instituciones que acordarán los mecanismos de coordinación e información oportunos.

5.3. Actores implicados en acción.

Los actores implicados son:

- lhobe, en representación del Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Vivienda del Gobierno Vasco, correspondiente al ámbito regional.
- BEAZ, en representación de la Diputación Foral de Bizkaia, correspondiente al ámbito provincial.
- AZARO Fundazioa, en representación del ecosistema de apoyo al emprendimiento e innovación la comarca de Lea-Artibai, formado por AZARO Fundazioa, la Agencia de desarrollo de Lea-Artibai, Leartiker y Lea-Artibai Ikastetxea.

5.4. Calendario.

Se propone la celebración de 1 reunión informal al año, de actualización de las ayudas/servicios prestados por cada uno.

En la primera, que se celebrará en el primer cuatrimestre de 2018, se acordará la agenda de temas de trabajo en el campo de la información, coordinación y reflexión conjunta.

5.5. Costes estimados.

Los gastos de desplazamiento para la asistencia de reuniones de coordinación serán muy reducidos.

5.6. Fuentes de financiación

Financiación en base a fondos propios de las 3 entidades.

ACCIÓN 6: PROYECTO PILOTO DE VALORIZACIÓN DE RESIDUO ORGÁNICO PARA LA PRODUCCIÓN DE FERTILIZANTE Y BIOPOLÍMERO

6.1. Contexto y buenas prácticas.

La estrategia Blue Lab se basa en la generación y desarrollo de iniciativas empresariales de Economía Circular/Blue Economy/Diseño Sistémico medioambientalmente sostenibles y económicamente viables.

Durante los 2 primeros años de vida de la estrategia, las acciones de AZARO se han encaminado sobre todo a las labores de vigilancia y de sensibilización y formación a empresas y agentes. Estas tareas se han visto reforzadas gracias a las buenas prácticas visitas en RETRACE, que han permitido identificar y conocer otras experiencias que trasladadas al contexto comarcal han permitido reflexionar acerca de nuevos proyectos e iniciativas.

Entre las mismas, cabe destacar la idea de un Proyecto Piloto, impulsado por la Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai con la Mancomunidad de Lea-Artibai, gestora de los residuos de la comarca, para el desarrollo de un sistema de recogida de materia orgánica y su utilización para la producción de fertilizante y biopolímero.

Hungrybin, Rotterdam, Holanda

Esta idea de proyecto ha sido inspirada por la buena práctica de Hungrybin, en Rotterdam, Holanda.

La iniciativa HungryBin se basa en la recolecta de residuo orgánico, la cual permite la producción de lombrices de alto contenido proteínico, así como la obtención de fertilizante de alto valor para la tierra. De este modo, se consigue cerrar el ciclo, reduciendo a cero el residuo, y generando valor en cuanto a la producción de proteína así como de fertilizante de primer nivel, gracias a que éste tipo de lombriz genera un compost-residuo de un PH neutro, el cual es ideal para asegurar el crecimiento saludable de las plantas.

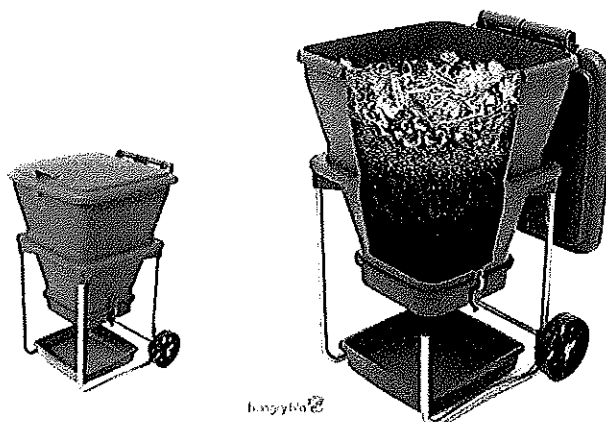


Imagen: HungryBin

Esta iniciativa ha sido creada por Rotterzwam (www.rotterzwam.nl), una empresa fundada por varios emprendedores, cuyo objetivo es trabajar en

proyectos que van alineados con la Economía Azul, el Diseño Sistémico y Economía Circular. Rotterzwam se ubica en unas antiguas instalaciones deportivas. El equipo de Rotterzwam ha transformado estas instalaciones abandonadas en un vivero de empresas circulares, Bluecity010, que se retroalimentan entre sí, de manera que el co-working es fundamental.

Las administraciones públicas tanto privadas de Rotterdam y Holanda, han facilitado la puesta en marcha y creación de este espacio Circular. Y gracias a las pequeñas acciones que se están llevando a cabo, así como las acciones de sensibilización y cooperación entre diferentes tipos de agentes, se ha facilitado la puesta en marcha de este tipo de proyectos, cuyo fin es cuidar el planeta, la ciudad en la que viven, disminuyendo residuo y generando productos de valor.

El apoyo por la idea de proyecto ha sido muy fuerte por AZARO, ya que representa una perfecta ilustración de cooperación público-privada, que puede tener un efecto demostrativo y replicable a otros entornos. La iniciativa puede servir como catalizador de la nueva fase de Blue Lab, con la puesta en marcha de proyectos relevantes a nivel territorial con la participación de actores y empresas locales.

Esta decidida apuesta se ha trasladado a la realización de una inversión de la Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai en la definición de un completo proyecto demostrativo que ha sido presentado a co-financiación a la convocatoria de 2017 del programa europeo LIFE+, que apoya proyectos demostrativos en el ámbito de la Economía Circular, en un proyecto en el que también participa como socio APESA, socio del proyecto RETRACE.

Ello representa un impacto adicional de la participación de AZARO y APESA en el proyecto RETRACE, que ha llevado a la definición de un innovador proyecto demostrativo con un enfoque de cooperación entre entidades procedentes de España y Francia, y que demuestra a su vez las potenciales sinergias y complementariedades entre fondos europeos.

6.2. Descripción de la acción.

El proyecto LIFE-NEOKOM se centra en la valorización de la Fracción Orgánica del Residuo Urbano gestionado por la Mancomunidad de Lea-Artibai, a través de 2 plantas y procesos demostrativos: 1) Producción de eco fertilizante en base al compost granulado; y 2) Producción de plástico biodegradable.

La Mancomunidad de Lea-Artibai cuenta con una planta para producción de compostaje granulado en base al residuo orgánico gestionado, que tendrá 2 destinos: una planta piloto destinada a la producción de ecofertilizante, ubicada en Markina-Xemein, donde operará Neiker y la empresa EKONEK, especializada en producción de fertilizante y una segunda planta piloto para la producción de plástico biodegradable en base a la tecnología de la empresa Ekolber.

Las tecnologías utilizadas para la valorización del residuo orgánico en eco fertilizante han sido testadas por el centro tecnológico Neiker y la empresa EKONEK en el marco de un proyecto europeo co-financiado en el marco del programa CIP-Ecoinnovación, denominado WAAVALUE. La tecnología de producción de bioplásticos está patentada por Ekolber, basada en la utilización de residuos orgánicos animales y no animales ricos en colágeno,

6.3. Actores implicados en acción.

El proyecto LIFE-NEOKOM cuenta con 4 actores:

- Agencia de Desarrollo Local de Lea-Artibai.
- Mancomunidad de Lea-Artibai.
- Neiker. Centro tecnológico en País Vasco.
- APESA. Association pour l'Environnement et la Sécurité en Aquitaine. Centro tecnológico en Francia.
- Ekolber ingeniería del caucho y plástico de colágeno S.L.
- EKONEK Innovación en Valorización de Subproductos S.L.

6.4. Calendario.

El proyecto LIFE-NEOKOM se presentó a la convocatoria del programa LIFE+ en septiembre de 2017. La resolución de la misma tendrá lugar en el mes de mayo de 2018 y la ejecución del proyecto en caso de ser aprobado comenzaría en junio de 2018. La ejecución del proyecto tendrá lugar a lo largo de 3 años

6.5. Costes estimados.

El coste total del proyecto asciende a 1.489.180 €.

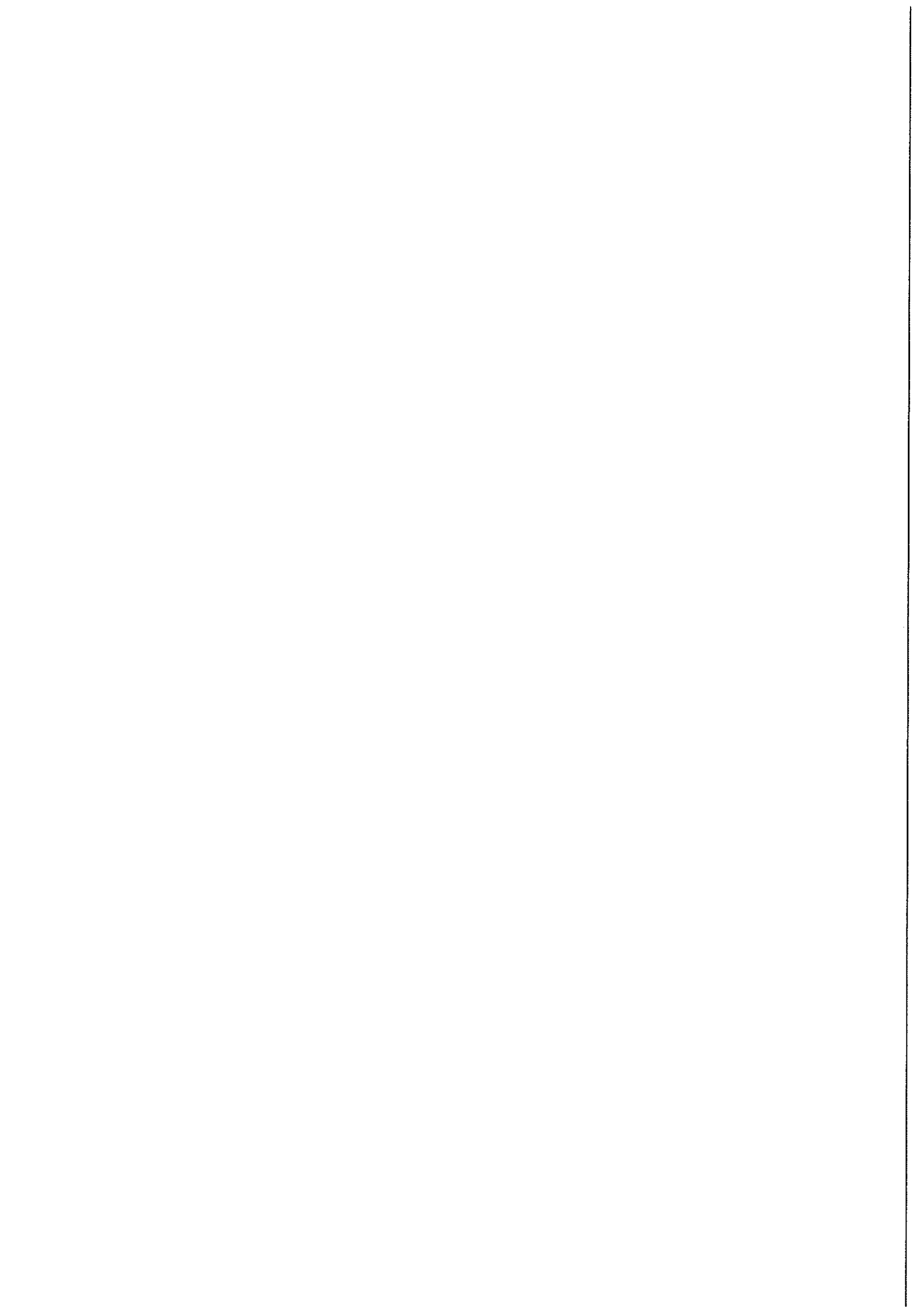
En caso de aprobación del proyecto por el programa FEDER, éste financiaría hasta un 50% del presupuesto total del mismo.

6.6. Fuentes de financiación

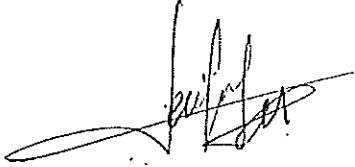

Se confía en la financiación por parte del programa LIFE+.

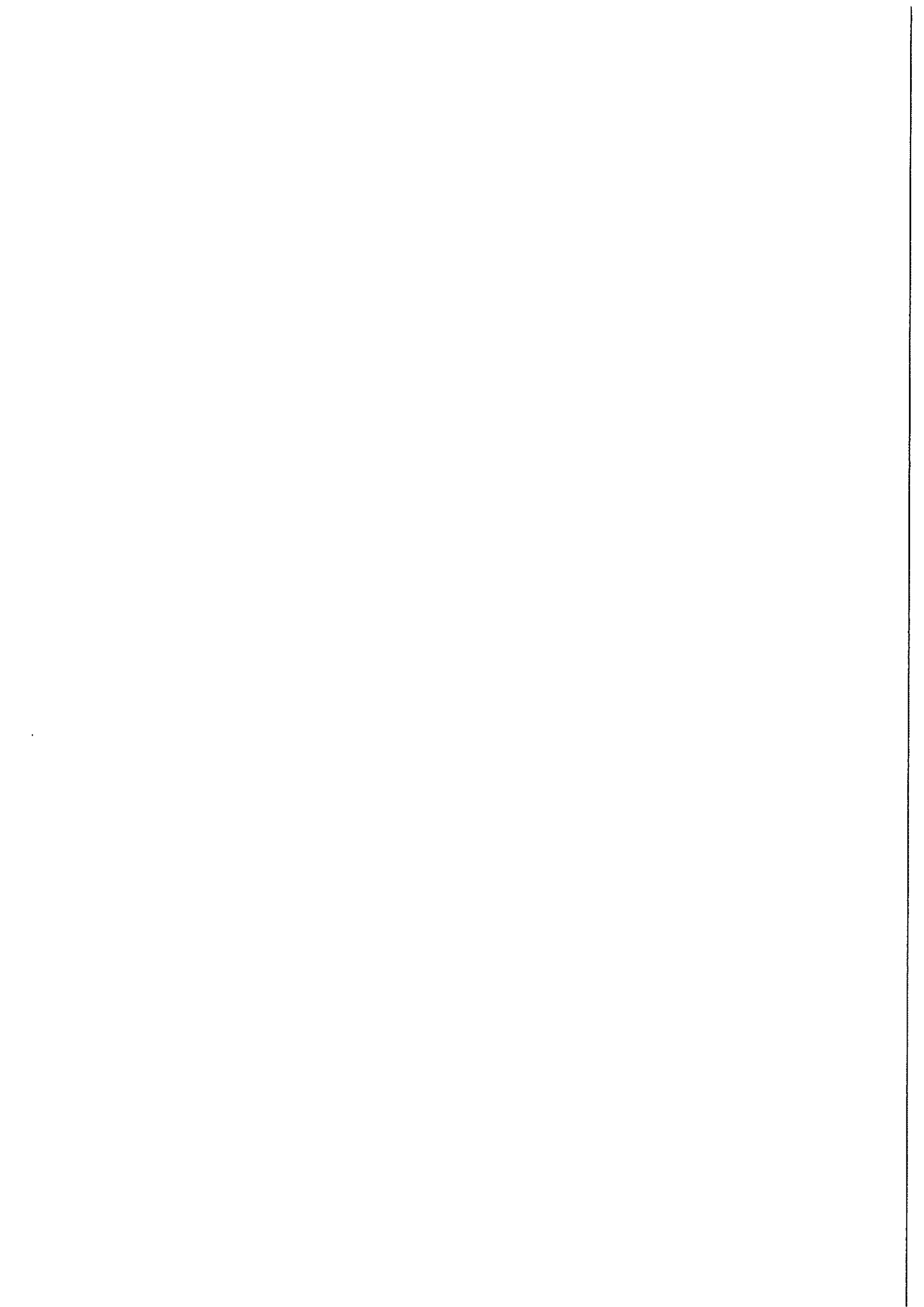
En caso de que esta vía de financiación no tuviera éxito, se barajan otras convocatorias, como la convocatoria de Ayudas para proyectos demostrativos de Economía Circular gestionado por lhobe, co-financiada por el PO FEDER 2014-2020 de País Vasco, o la tercera convocatoria del Programa de Cooperación Transfronteriza España-Francia-Andorra (POCTEFA), en la que los socios del proyecto son elegibles.

PARTE IV: FIRMA

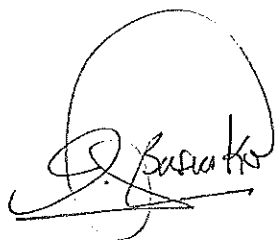


Firmado en Bilbao, 6 de febrero de 2018

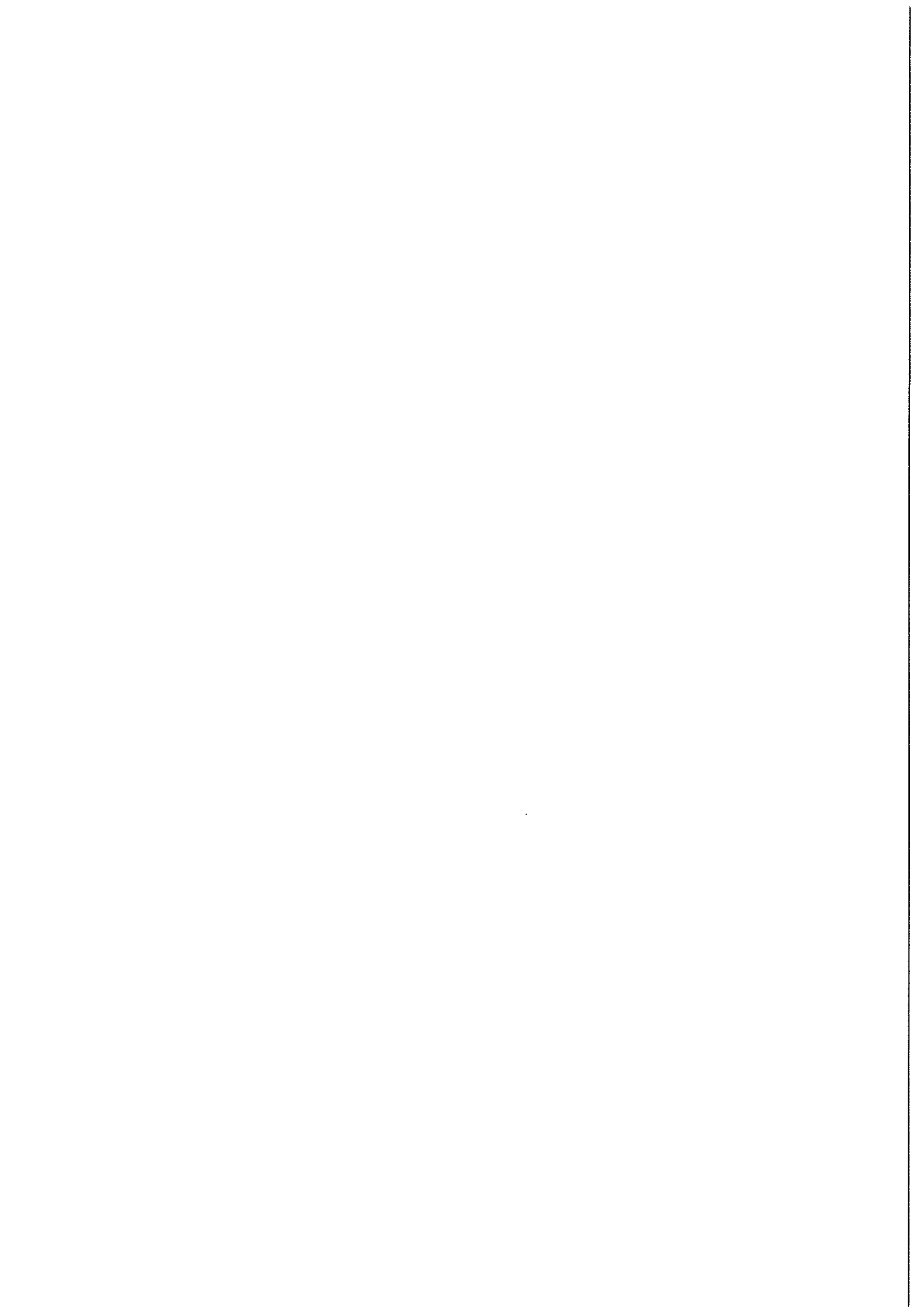
 
JESUS LOSADA BESTEIRO DIRECTOR GENERAL IHOBE



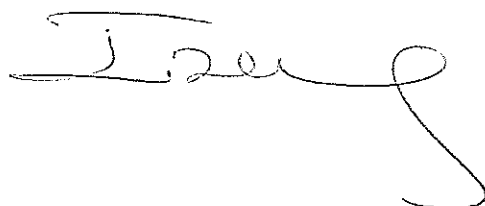
Firmado en Bilbao, 6 de febrero de 2018

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A. Basurko', enclosed within a rectangular box. The signature is stylized with a large loop at the top and a horizontal stroke at the bottom.

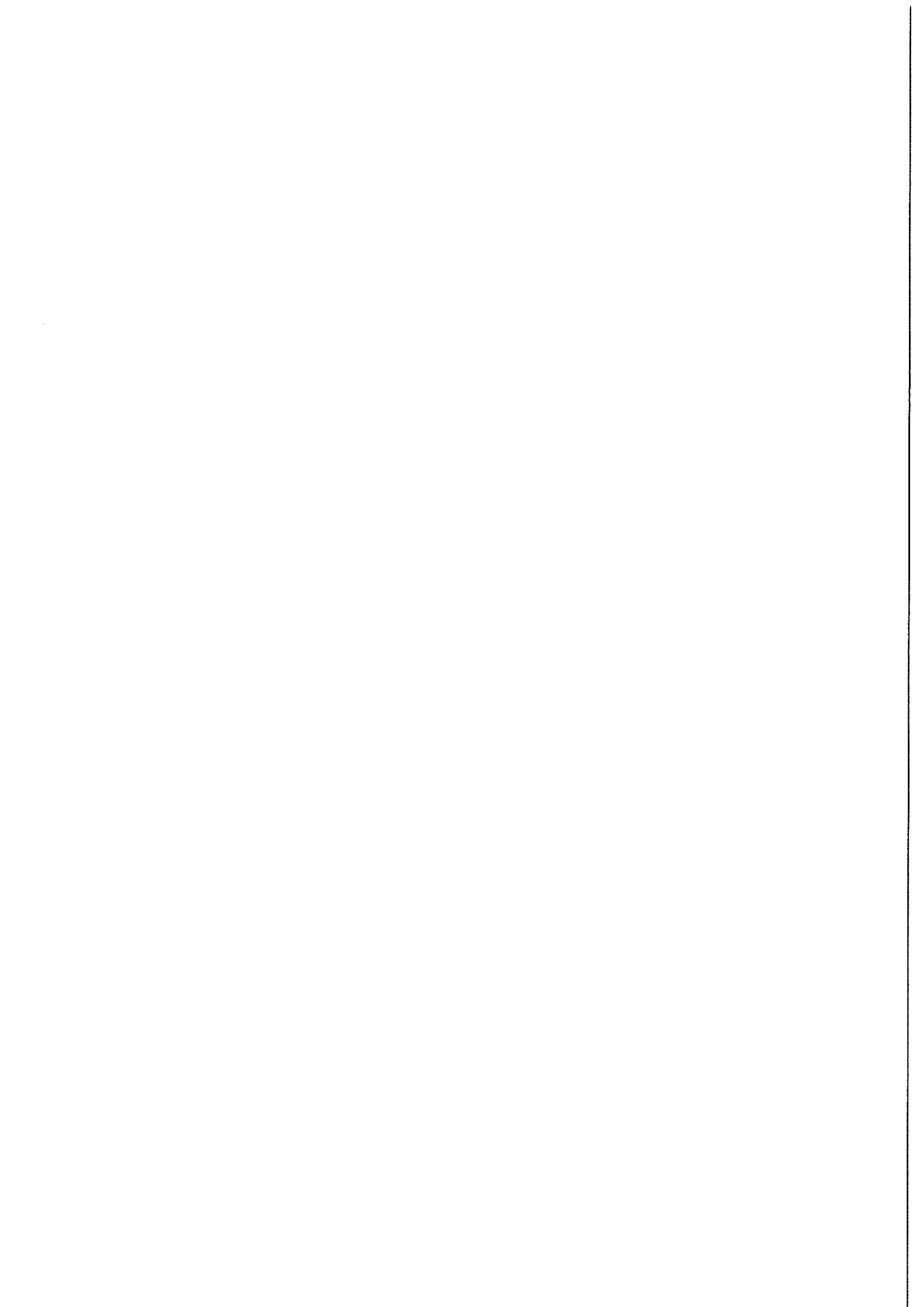
AINARA BASURKO URKIDI
DIRECTORA GENERAL
BEAZ



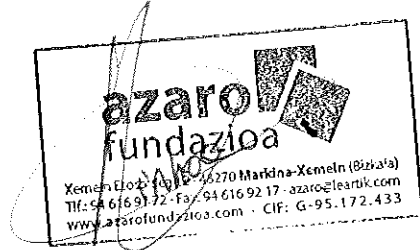
Firmado en Bilbao, 6 de febrero de 2018

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Izaskun', enclosed within a rectangular box.

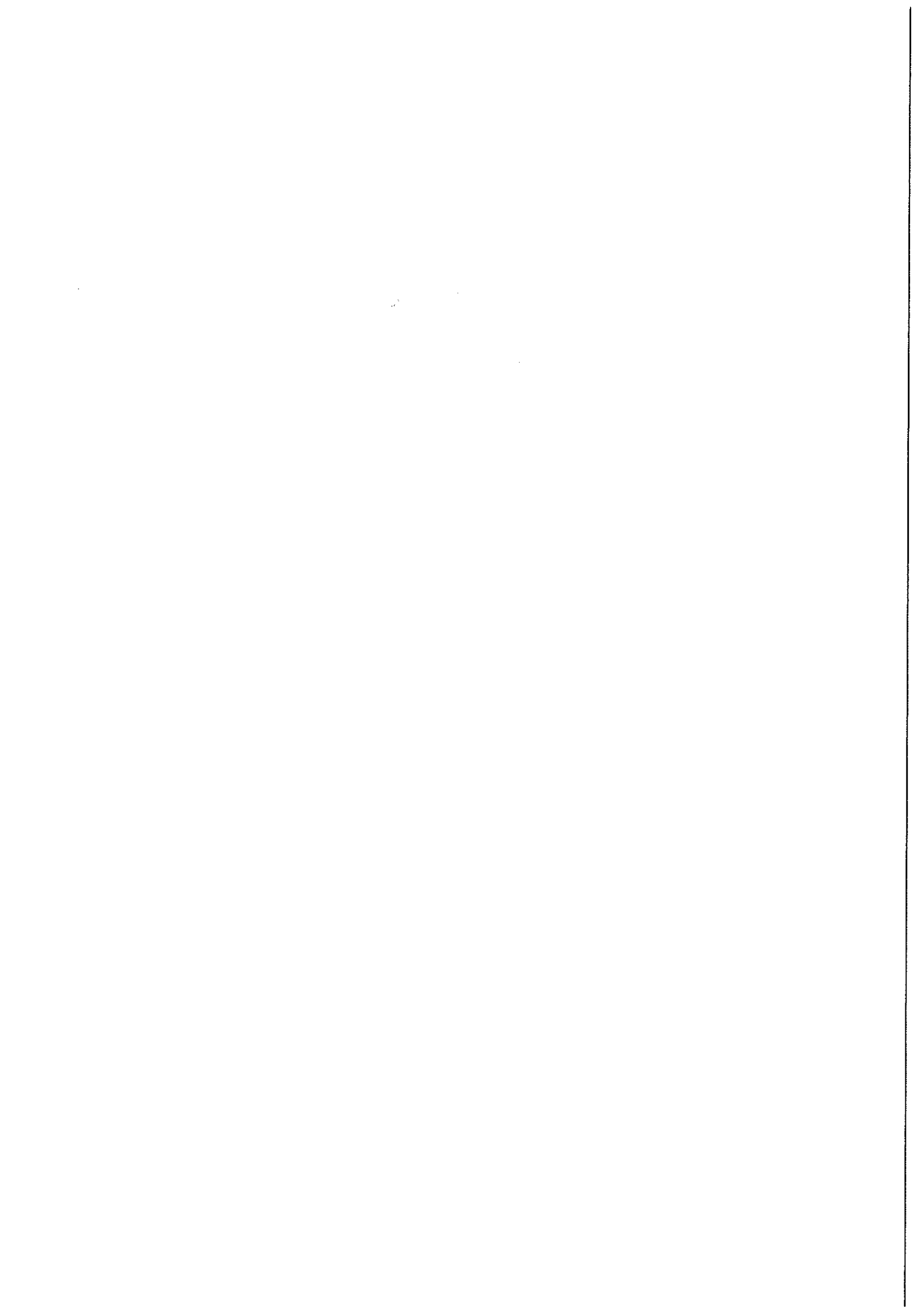
IZASKUN ARTETXE
SECRETARIA TÉCNICA ECONÓMICA DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO
ECONÓMICO Y TERRITORIAL
DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA



Firmado en Markina-Xemein, 6 de febrero, 2018



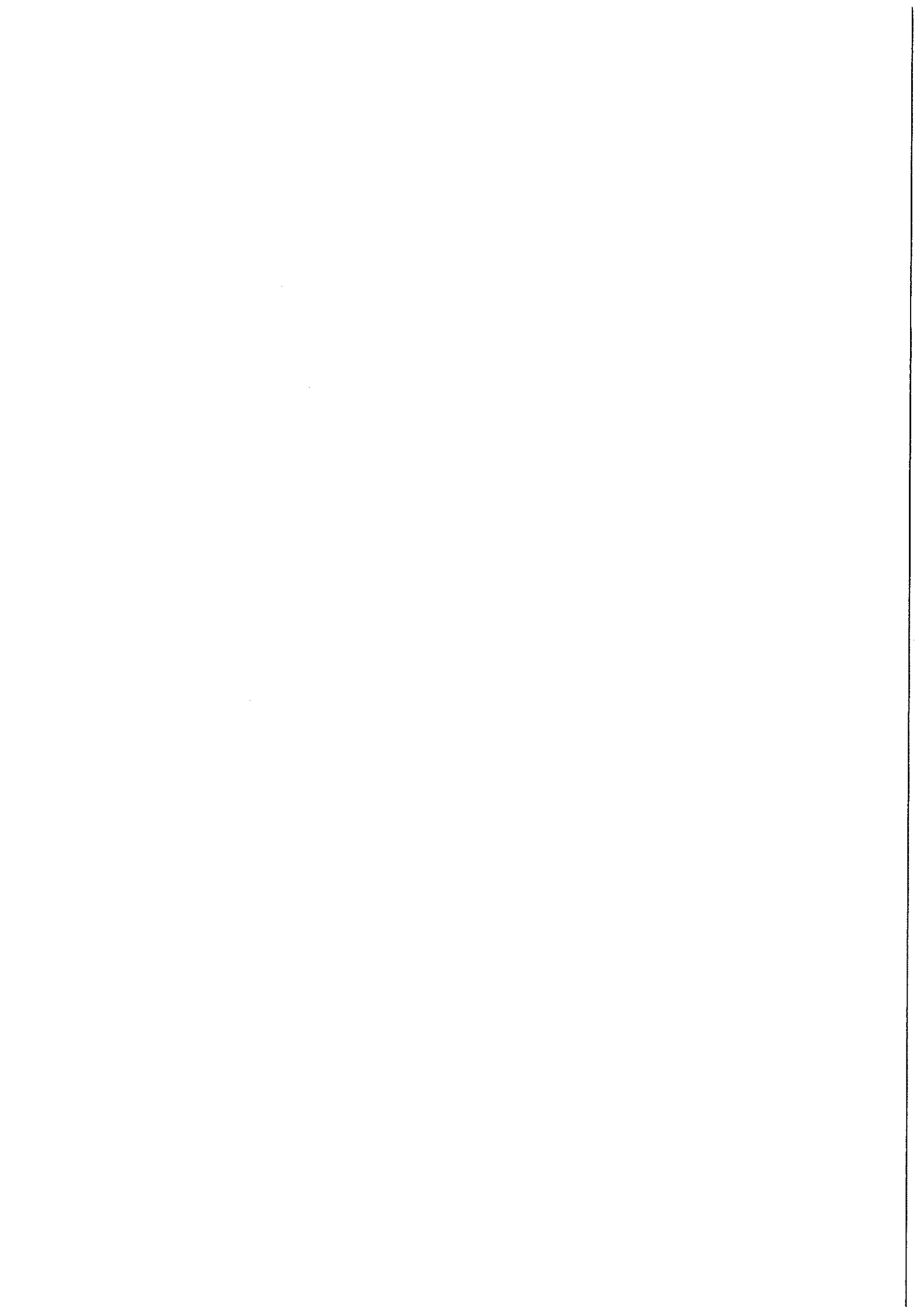
AINHOA ARRIZUBIETA ZABALA
SECRETARIA DEL PATRONATO DE
AZARO FUNDAZIOA



Firmado en Markina-Xemein, 6 de febrero, 2018



JON ARRIOLA ESPILLA
PRESIDENTE
LEARTIBAI GARAPEN AGENTZIA



ANEXO I: IMPACTO EN RIS3

La Economía Circular se encuentra explícitamente reconocida como una prioridad de especialización inteligente de País Vasco, Bizkaia y la comarca de Lea-Artibai.

A nivel de **País Vasco**, en el marco del nicho de especialización de ecosistemas establece 6 áreas de trabajo prioritarias:

1. Ecodiseño y servitización.
2. Valorización de residuos (incluido materias primas renovables).
3. Tecnologías de control y reducción de la contaminación (Cleantech).
4. Agua y suelo: tratamiento, recuperación, monitorización.
5. Adaptación al cambio climático: renaturalización y restauración ambiental e infraestructuras verdes.
6. Servicios ecosistémicos.

Opta por tanto por una especialización horizontal o sistemática más que en sectores o subsectores determinados. De la experiencia de participación en RETRACE no se pueden extraer propuestas de mayor especialización en este nivel.

A nivel de la provincia de **Bizkaia**, el programa Circular Bilbao Bizkaia (Acción 3), impulsado durante la implementación de RETRACE ha permitido identificar 3 potenciales sectores de especialización en los que implementar proyectos piloto a escala provincial-local en torno a la ciudad de Bilbao:

- HOSTELERÍA y RESTURACIÓN.
- LOGÍSTICA DE REPARTO DE MERCANCIAS A COMERCIANTES.
- SECTOR METAL-MECÁNICO.

En el caso de **Lea-Artibai**, la estrategia Blue Lab centrada en Economía Circular es una de las 4 áreas de especialización inteligente seleccionadas por la estrategia de desarrollo de la comarca. Hasta el momento, el enfoque adoptado en el mismo también ha sido sistémico, de apoyo, concienciación y demostración de nuevos modelos circulares. La participación en RETARCE si ha permitido no obstante, identificar un incipiente área de sub-especialización de la comarca en este campo, centrándose fundamentalmente en

- Valorización y promoción de modelos circulares en torno a los flujos de ALIMENTACIÓN (Acción 4, proyecto piloto de circuito corto).
- Valorización de GESTIÓN URBANOS ORGÁNICOS (Acción 6, proyecto piloto de ecofertilizantes y bioplásticos).

ANEXO II: PLAN DE SEGUIMIENTO 2018-2020

Acción 1	Proyecto piloto de diagnósticos para la elaboración de planes de Economía Circular de empresas	
Indicadores	Nº de diagnóstico y planes de Economía Circular elaborados en 2018	8 empresas
	Nº de diagnósticos y planes de Economía Circular elaborados en 2019	A determinar
	Nº de proyectos solicitados a convocatorias de lhobe procedentes de Planes de Economía Circular apoyados	2
Plan de Seguimiento		
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento por gestores de Bizkaia Orekan de BEAZ, AZARO Fundazioa y Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai. • Coordinación con lhobe en el marco de la Acción 5. • Resultados evaluación del proyecto piloto en base a encuesta contestada por empresas beneficiarias. • Entrevista con consultora encargada del desarrollo de los diagnósticos y Planes de Economía Circular por parte de BEAZ y AZARO para evaluación de proceso. • Entrevista por parte de BEAZ y AZARO con 2 empresas beneficiarias para evaluar proceso e impacto al término del mismo y a los 12 meses. 		

Acción 2	Sensibilización y formación en Economía Circular	
Indicadores	Nº de mujeres capacitadas en EMEekin	8
	Nº de ideas de proyecto presentado en categoría de Economía Circular en 2018 y 2019	6
	Nº de ideas de proyecto galardonadas en categoría de Economía Circular	2
Plan de Seguimiento		
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento por gestores de AZARO Fundazioa. • Resultados evaluación del programa EMEekin en base a encuesta contestada por mujeres beneficiarias. • Entrevista de AZARO con 3 mujeres beneficiarias a los 6 meses de fin de la formación. • Seguimiento de las 2 ideas de proyecto galardonadas en 2018 y 2019, a los 6 meses de la adjudicación. 		

Acción 3	Circular Bilbao Bizkaia	
Indicadores	Nº de proyectos piloto implementados	3
	Nº de agentes implicados en proyectos piloto	12
Plan de Seguimiento		
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento por gestores de BEAZ en Grupo de Seguimiento del programa Circular Bilbao Bizkaia. • Evaluación de proyectos piloto en base a metodología seleccionada por el programa. • Entrevista de BEAZ con 2 empresas participantes en cada Piloto apoyado. • Entrevista de BEAZ con Innobasque, Ihobe y Bilbao Ekintza al término del apoyo a los Proyecto Piloto. 		

Acción 4	Proyecto Piloto de Soberanía Alimentaria	
Indicadores	Nº de agentes implicados en proceso de diagnóstico y acuerdo de Visión	25
	Nº de agentes en mapa de oferta	70
	Nº de agentes en mapa de demanda	30
	Nº de agentes participantes en Piloto	15
Plan de Seguimiento		
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento por gestores de AZARO Fundazioa con Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai, participante del proyecto cofinanciado por el Programa de Desarrollo Rural 2014-2020 de País Vasco. • Evaluación del Proyecto Piloto en base a la metodología acordada por el proyecto. • Entrevista con 4 agentes implicados en piloto representando a la oferta y la demanda. 		

Acción 5	Modelo de gobernanza territorial para el impulso de la Economía Circular	
Indicadores	Nº de reuniones de coordinación mantenidas 2018-2019	2
	Nº de proyectos/expedientes que han tenido un continuum en su apoyo por las distintas administraciones	5
Plan de Seguimiento		
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento por representantes de lhobe, BEAZ y AZARO Fundazioa en reuniones anuales. • Resultados de encuesta y entrevista final con representantes. 		

Acción 6	Proyecto Piloto de valorización de residuo orgánico para la producción de fertilizante y biopolímero	
Indicadores	Nº de plantas piloto instaladas	2
	Nº de toneladas de ecofertilizante producidos	10
	Nº de toneladas de bioplástico producidos	4
Plan de Seguimiento		
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento por AZARO Fundazioa con Agencia de Desarrollo de Lea-Artibai y Mancomunidad de Lea-Artibai, participantes en el proyecto LIFE-NEOKOM, siempre y cuando éste obtenga co-financiación del programa LIFE+. • Resultados explotación plantas piloto, extraídos de informes técnicos de progreso del proyecto LIFE-NEOKON. • Entrevistas con Mancomunidad de Lea-Artibai, Neiker y las 2 PYMEs implicadas en valorización. 		